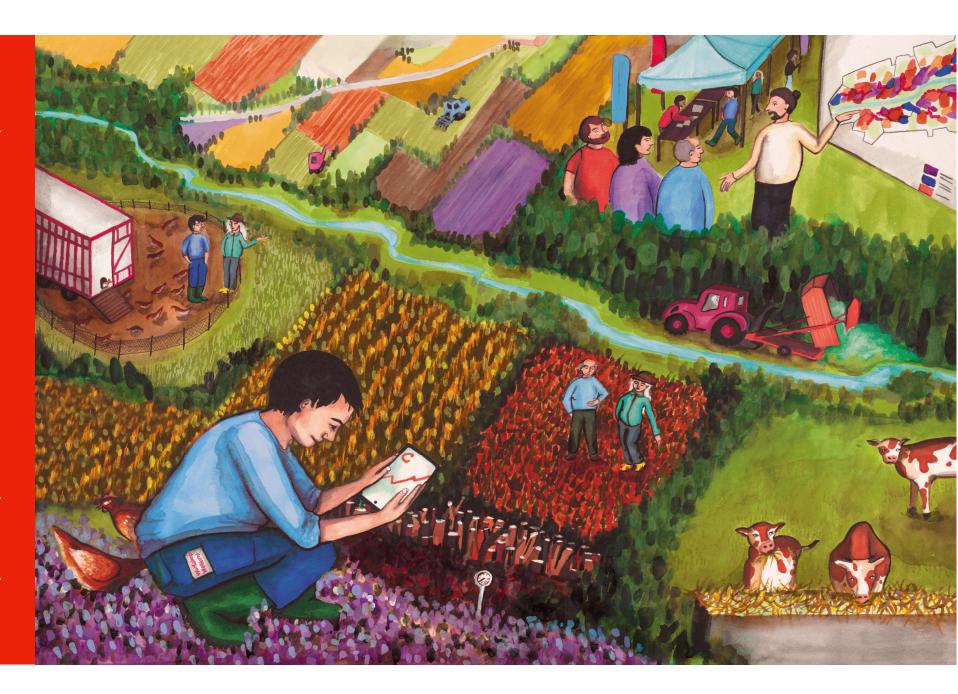
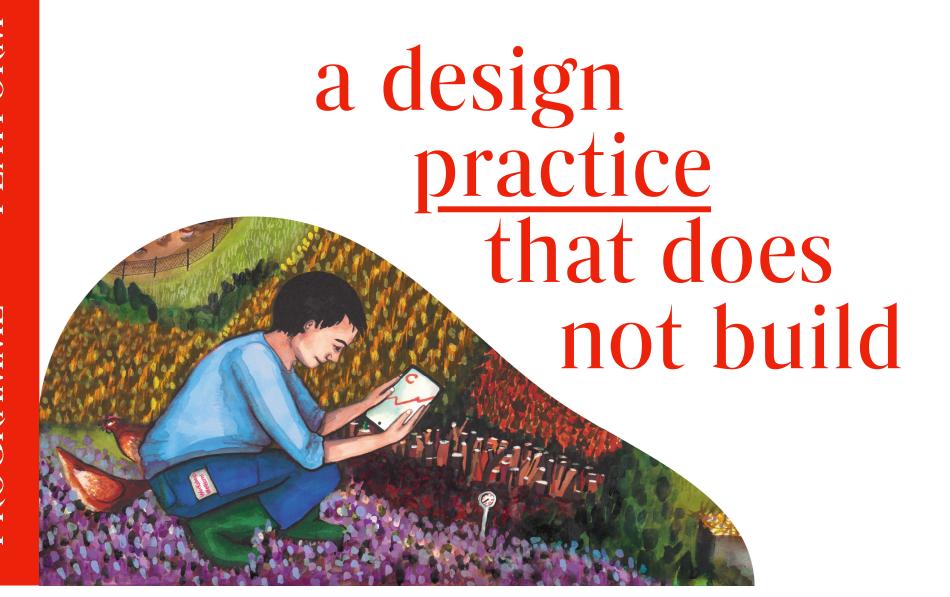


PROGRAMME

PLATFORM





AN INNOVATION HOUSE FOR SPATIAL TRANSFORMATION



ALICE DEVENYNS



COLLABORATOR

ARNAUD MEWIS



COLLABORATOR

BRAM VANDEMOORTEL



COLLABORATOR

CAROLINE VAN ECCELPOEL



JOACHIM DECLERCK



COLLABORATOR
CHIARA CICCHIANNI



COLLABORATOR

LENE DE VRIEZE



COLLABORATOR
HANNE MANGELSCHOTS



COLLABORATOR IDA PIÈRET



FRANK VAN DAMME



COLLABORATOR

LEONIE MARTENS



COLLABORATOR

MARIE VAN LOON

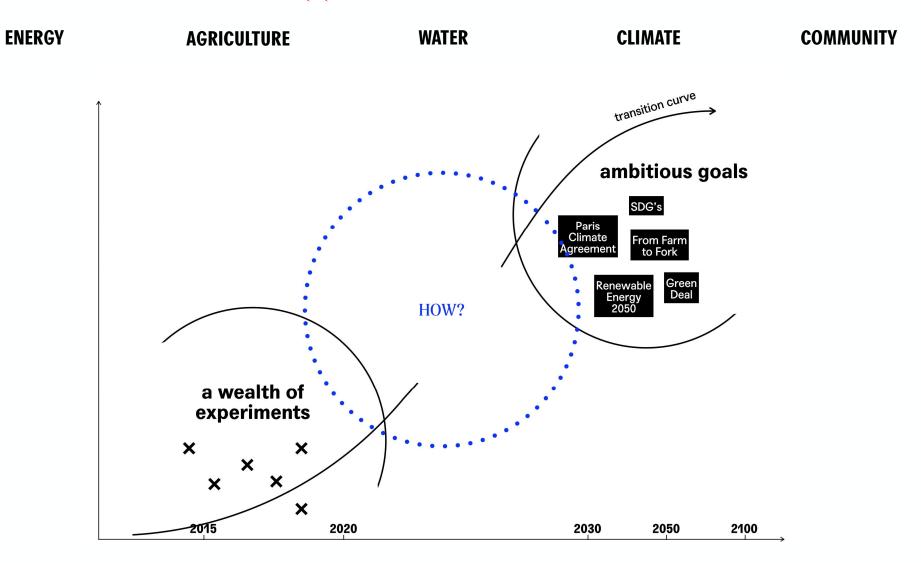


ROELAND DUDAL

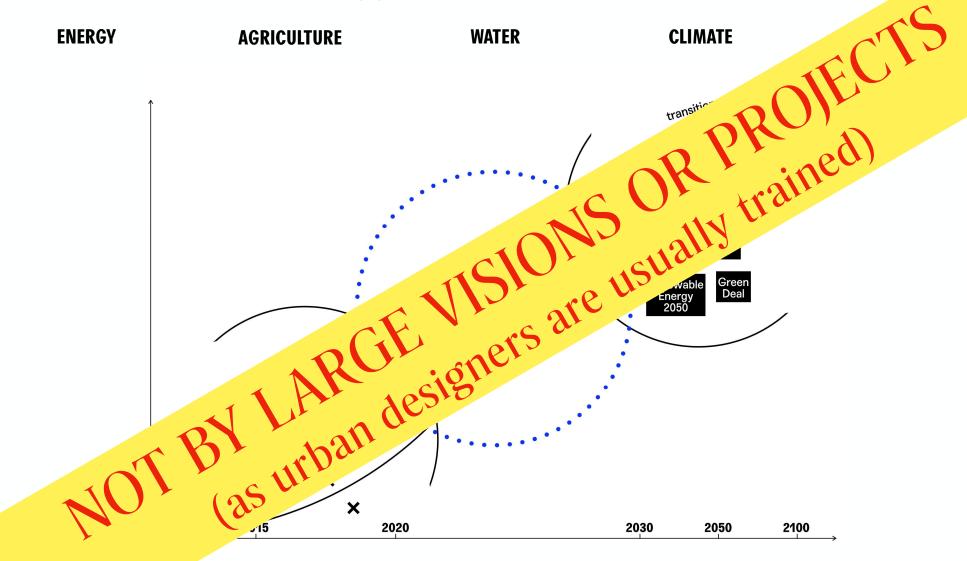


COLLABORATOR
SARA LEROY

AN INNOVATION HOUSE... WORKING ON SYSTEM CHANGE



AN INNOVATION HOUSE... WORKING ON SYSTEM CHANGE



AN INNOVATION HOUSE... WORKING ON PLACE-BASED SYSTEM CHANGE



TION HOUSE... WORKING ON PLACE-BASED SYSTEM CHANGE



AN INNOVATION HOUSE... WORKING ON PLACE-BASED SYSTEM CHANGE

PROJECTS ALL TYPE THEME LOCATION



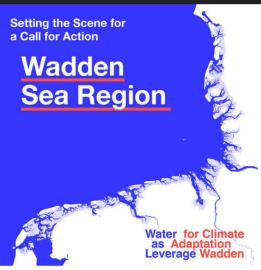
The building blocks of Rotterdam neighbourhood Reyeroord



Tuin van Eten ('Garden of Food')



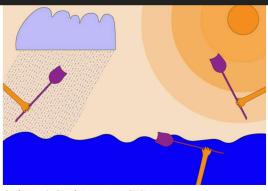
The Great Transformation



Water as Leverage – Wadden Sea Region



Gent Muide-Meulestede tomorrow



Atlas: Working on Water



Exhibition: Stadsvernieuwing is mensenwerk



Onderwijs

Welzijn

Sport

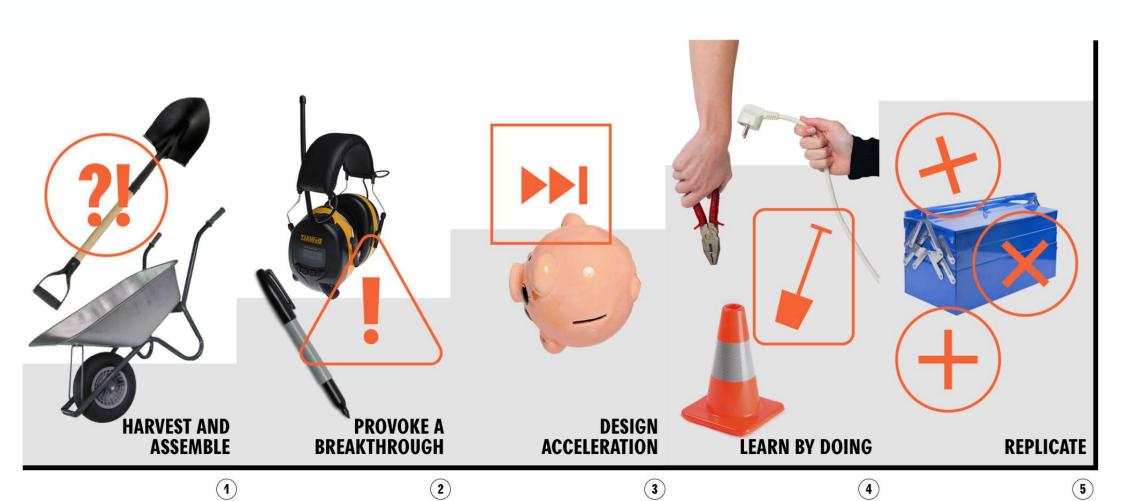
Breeding Places in Brussels



School Streets: more breathing space for Brussels schoolchildren



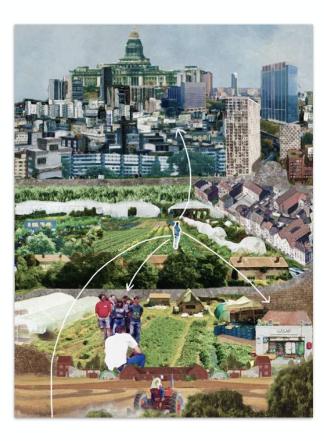
AN INNOVATION HOUSE AS NON-PROFIT ORGANIZATION



3 (PRACTICES-BASED) PERSPECTIVES

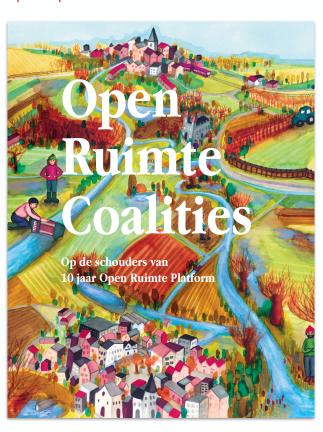
Urbanising in Place

International research project on agroecological urbanism, with Brussels as one of four test cases



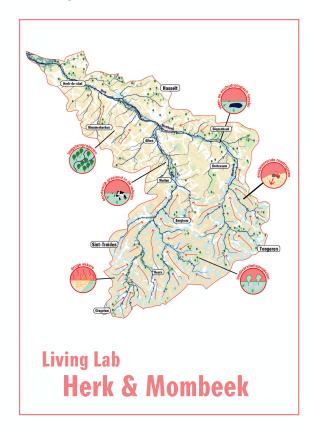
Open Ruimte Platform

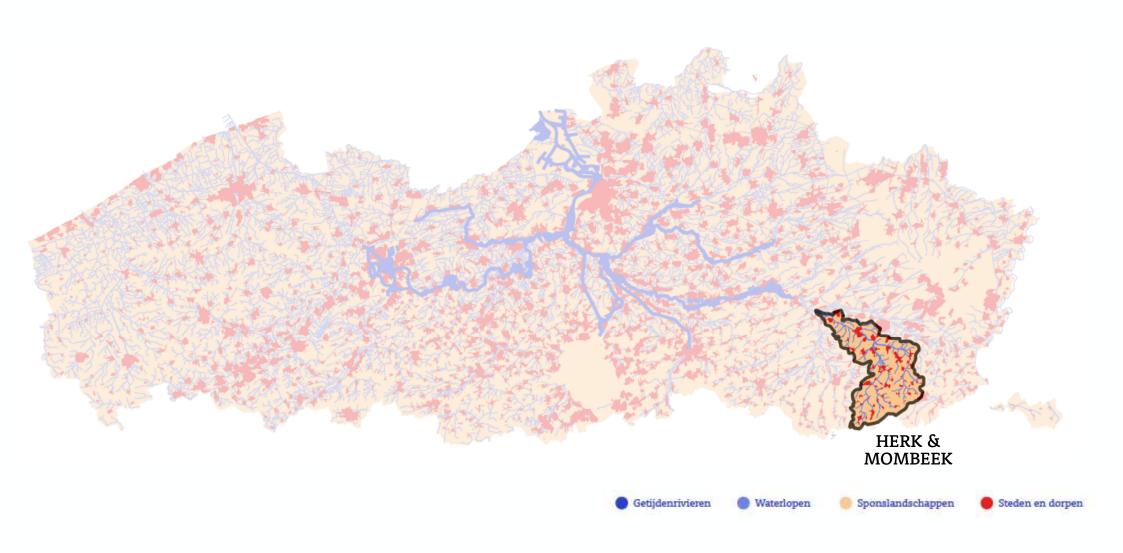
Experimental implementation platform in Flanders, focused on open space issues



Herk & Mombeek

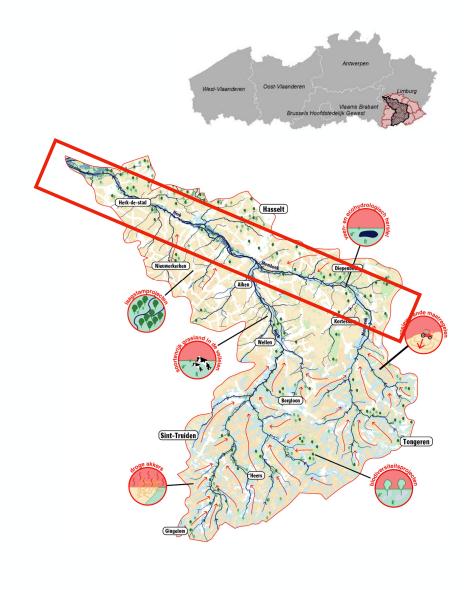
A living lab aimed at realizing upstream sponge measures to manage climate risks





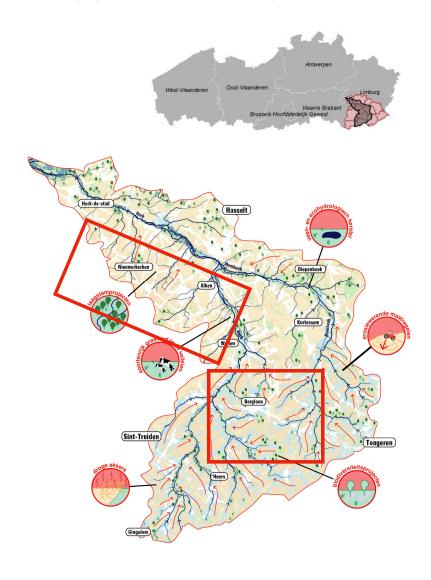






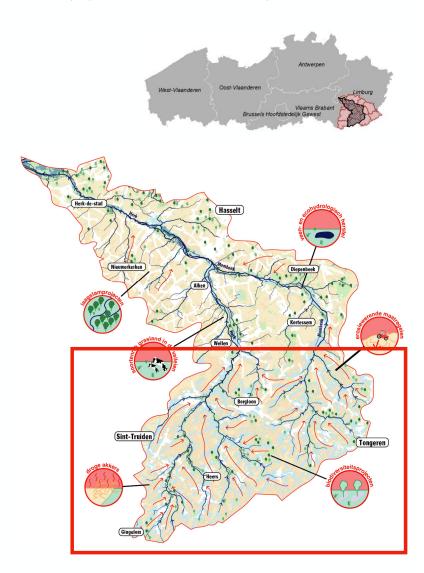


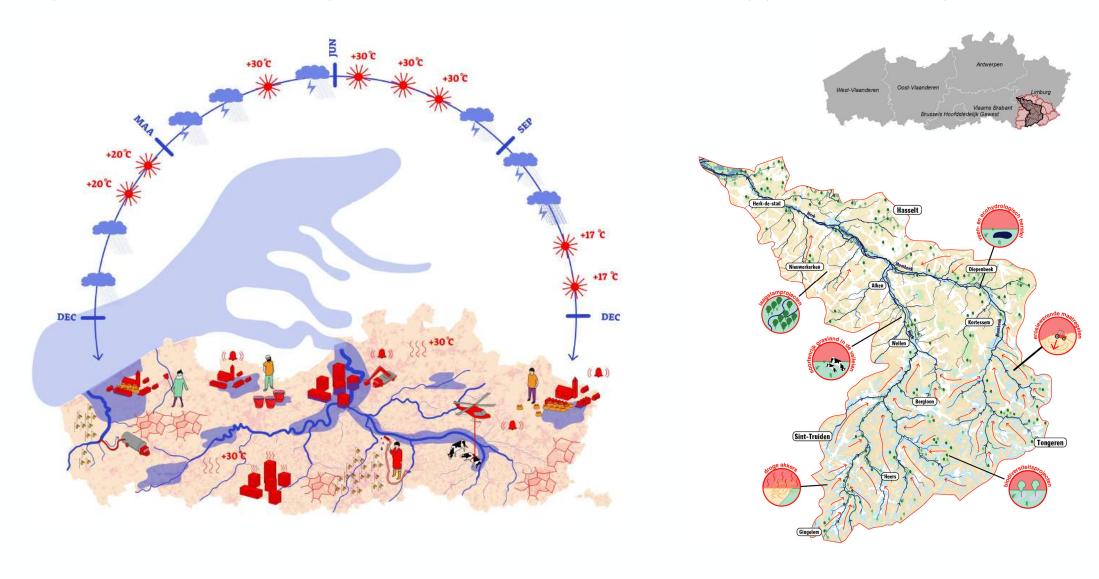










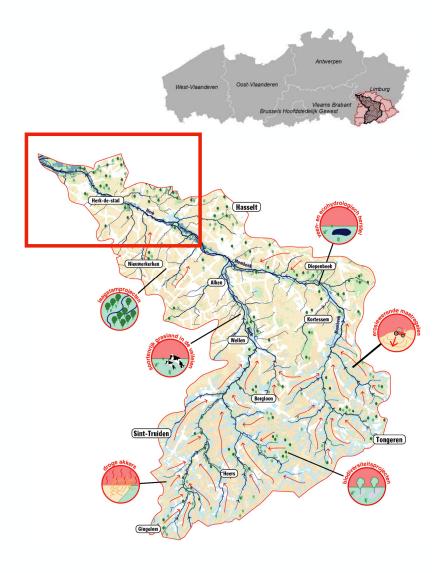




Natuurgebied Demerbroeken verwoest door regenval, door gebrekkig beleid: 'Deze ravage is nog maar het begin'

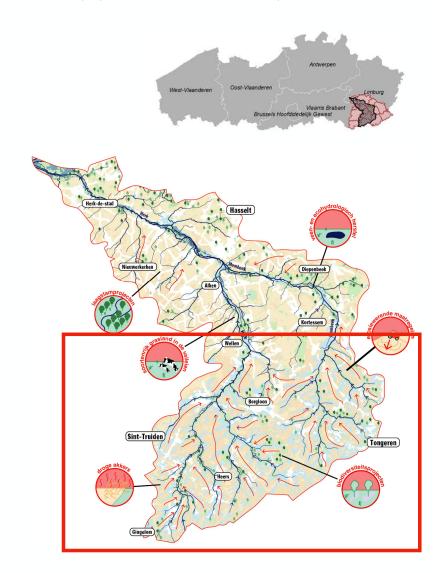








2017, 2018, 2019, 2022,...





.. . ..

Hart van Haspengouw is nu officieel Landschapspark

Hart van Haspengouw mag zichzelf nu officieel een Landschapspark noemen. D van Hart van Haspengouw hebben het label overhandigd gekregen door Vlaams Zuhal Demir (N-VA). "Het park kan nu rekenen op stabiele inkomsten van bijna 50 per jaar waarmee ze het landschap nog mooier kunnen maken", zegt de minister

Fruitsector hoopt de crisis te bedwingen met pruimenteelt

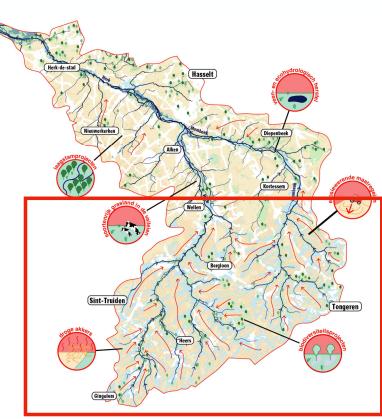
SINT-TRUIDEN/NIEUWERKERKEN

Donkere wolken vormen zich boven de fruitsector. De opeenstapeling van extreme natuurfenomenen met daar bovenop de Ruslandboycot, dwingt de telers te diversifiëren. Momenteel wordt uitgekeken naar nichteelten zoals pruimen, abrikozen en blauwbessen. "Diversificatie is een belangrijke factor om de huidige crisis te verslaan", stelt Inge Moors, voorzitter van PC Ffruit en gedeputeerde voor landbouw. "Wij trachten telers te begeleiden in de opstart, gedeeltelijke omschakeling of uitbreiding van hun bedrijf naar deze nicheteelten."

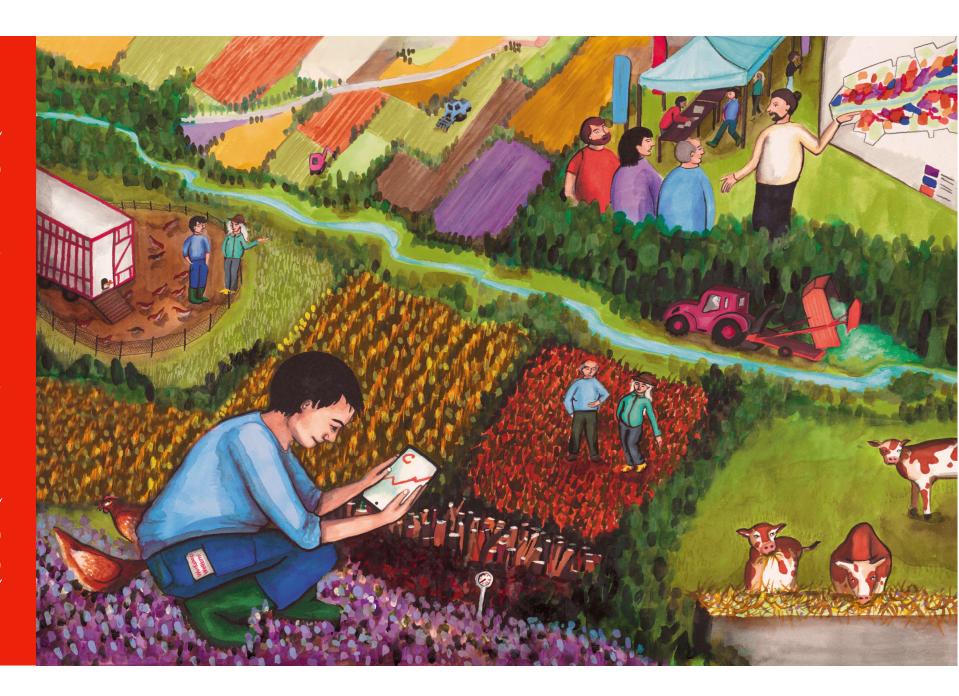


"De verkoop van peren- en appelbomen daalt jaar na jaar. Daarom zoeken v alternatieven, waaronder de pruimenteelt", zegt Peter Durlet.

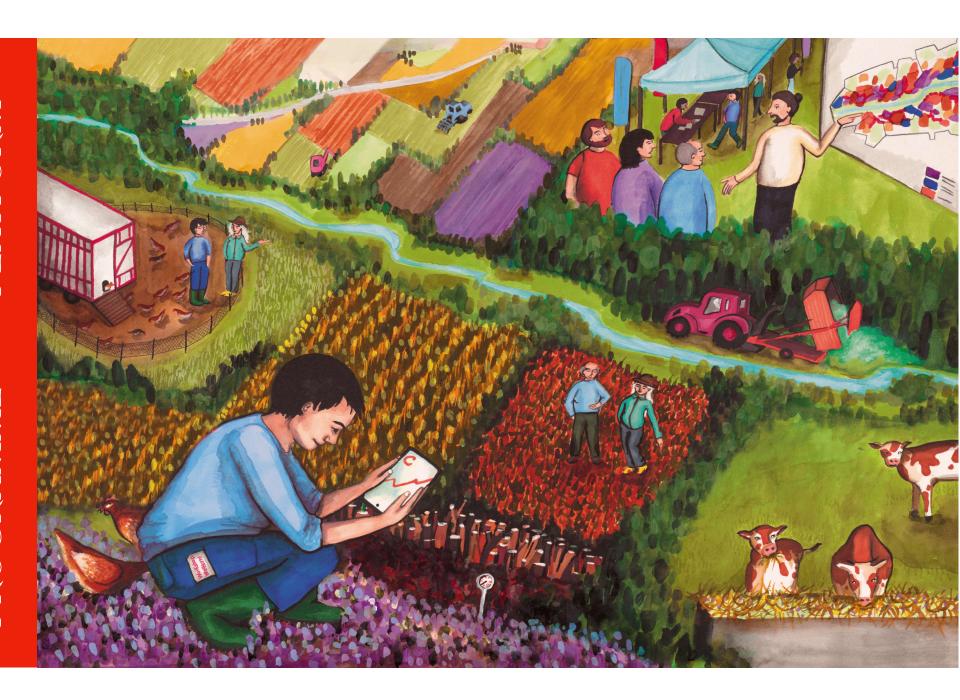




PLATFORM



PLATFORM



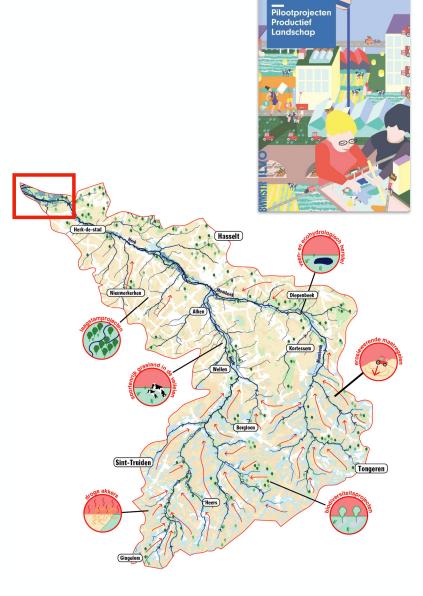
PLATFORM

democracy fails

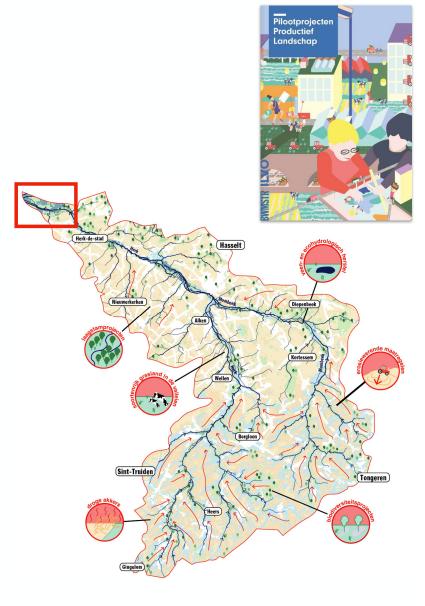
(if we make a caricature of what policy is)



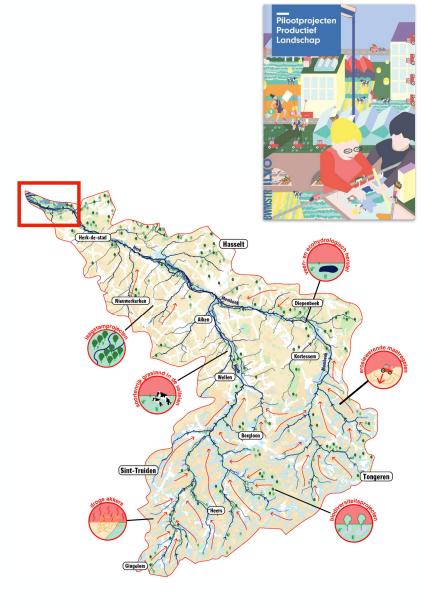




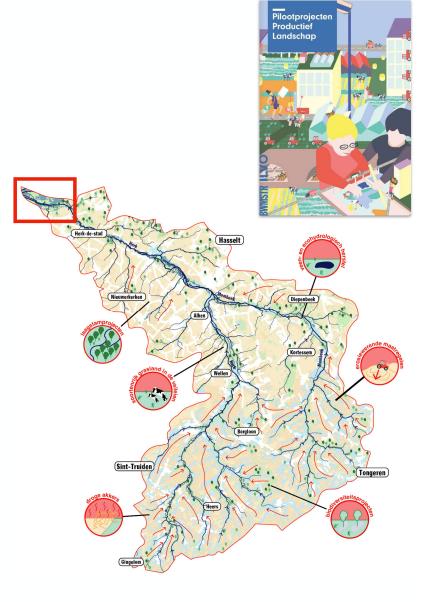








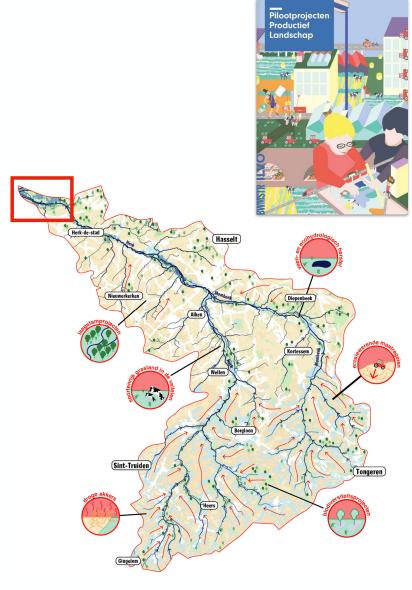
















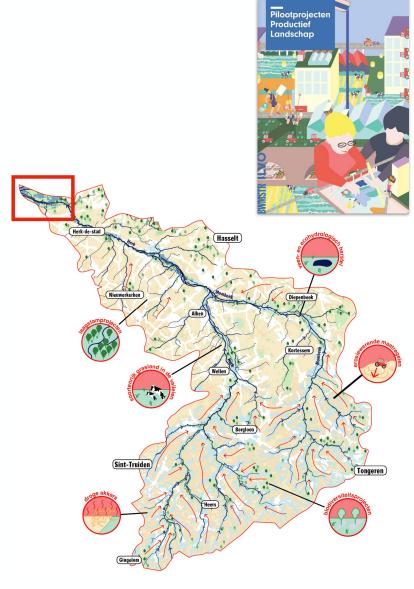








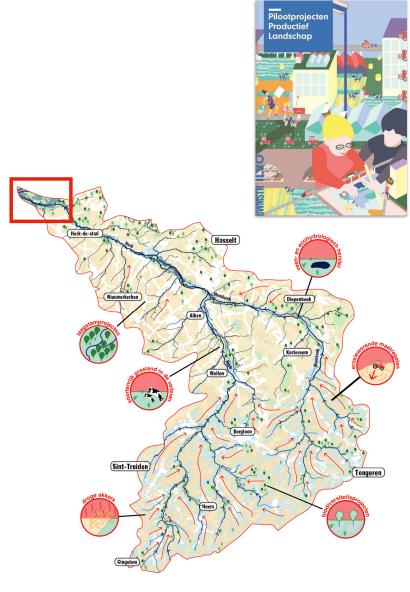




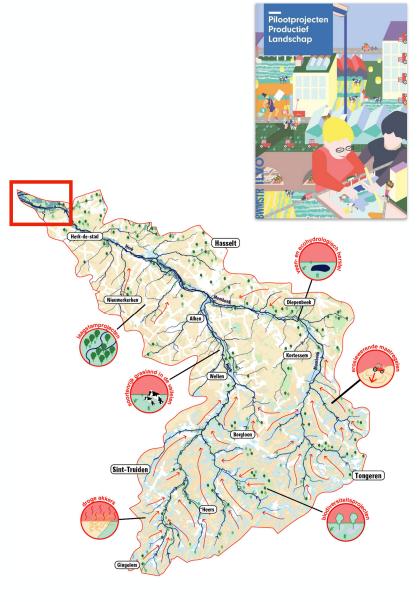


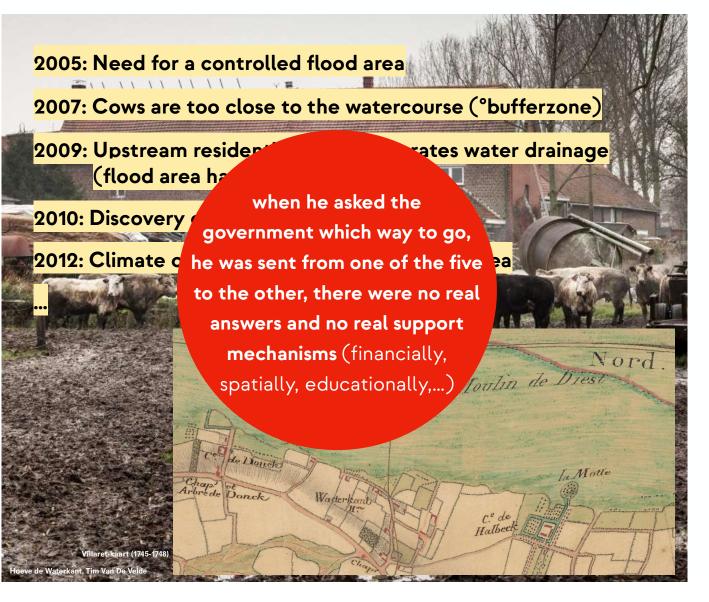


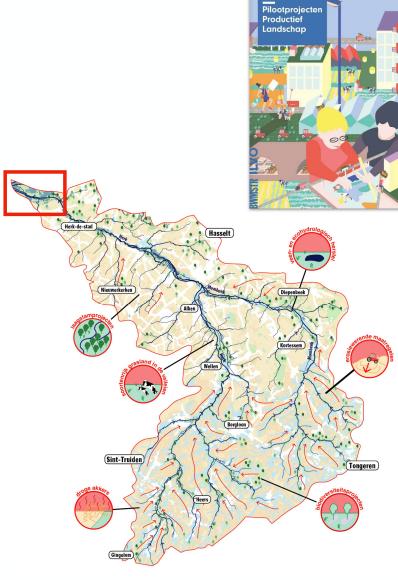


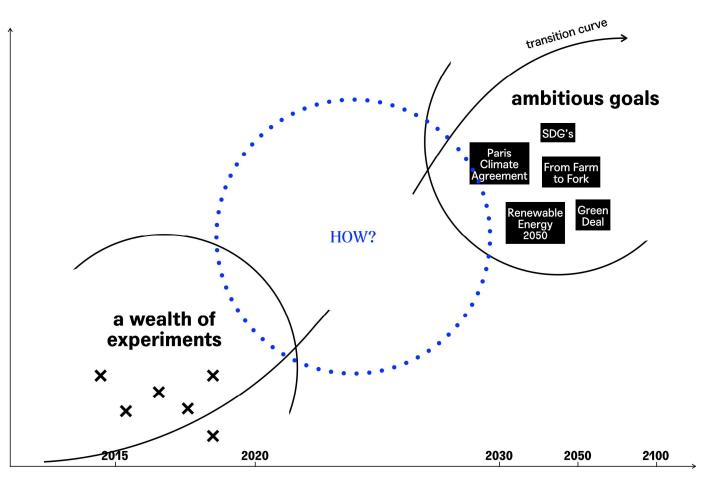




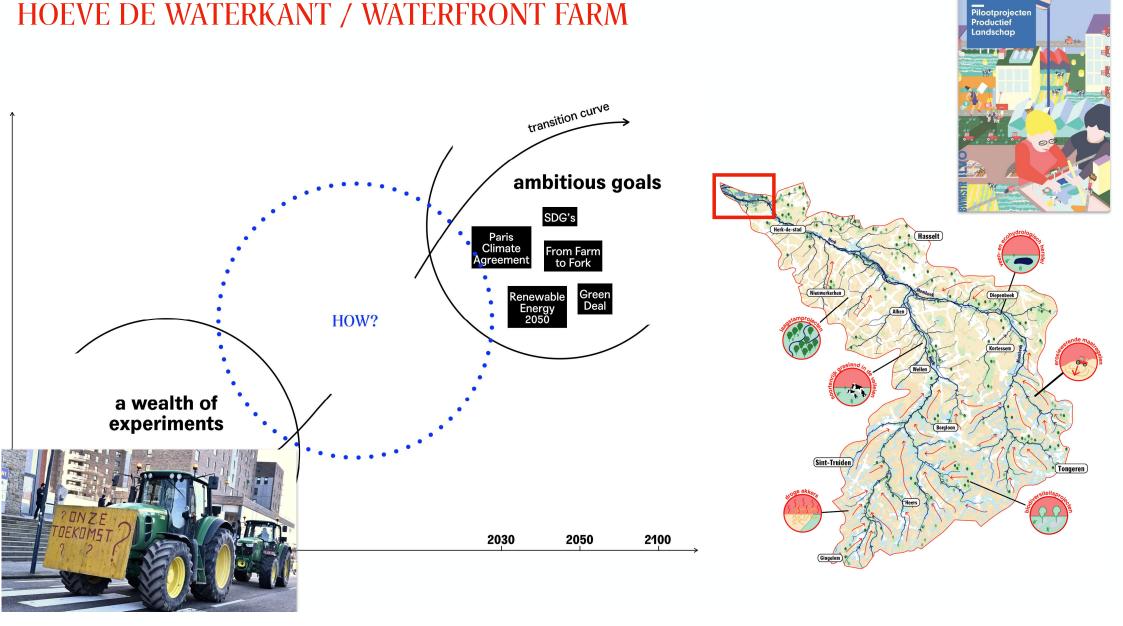


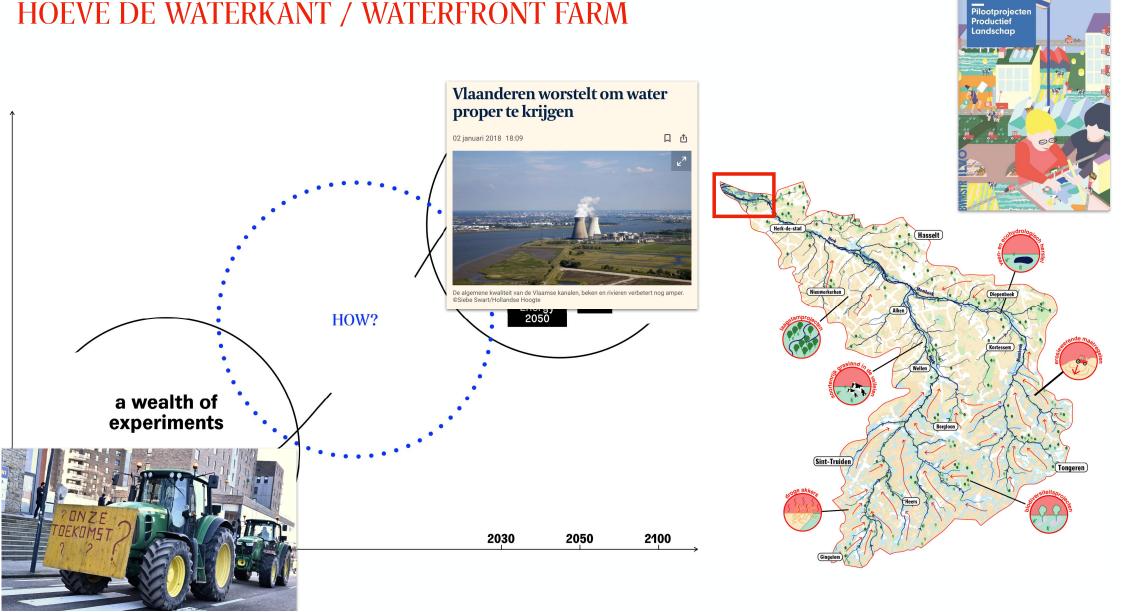
















2 Begeleid landbouwers structureel bij hun overgang naar een maatschappelijk gewenste bedrijfsvoering

Hier en daar zorgien die processen voer een operwoliging van besilissingen en veranderingen die de landbouwbedrijfsvoering in haar huilige vorm jaar na werde veranderingen van werde veranderingen veranderingen meer kan hypothekeven. Het kan ertoe an haar minder levenvarbaar wordt en bligevolg ook minder verkoopbaar als landbouwbedrijf. We weten dat dageiljke gemiddeld drie landbouwbedrijven stoppen en dat het aantal landbouwbedrij Vlanderen gestaan gaalt. Our te kunten vlanderen gestaan gaalt. Our te vlanderen gestaan gaalt.

oan te stimuteren.

De mechanismen, regele en beellesingen met impact op landbouw ontstam altijd vanuit een mastechappelijk wensbeeld, zoals een veilige waterhuishouding, een landschap met natuurwaarde en andere. Indeel heeft een landschap met natuurwaarde en andere, Indeel heeft en landschap met natuurwaarde en andere landschap met antuurwaarde en andere landschap veilige wentste transformatie. Bevendlen kan de lange duur en onzeiserheid van bepaalde seens in 2018 de verein in 2018 de verein veilige veilige verein veilige verein veilige veil

Om te kunnen blijven voorzien in onze voedselbehoefte is er een nieuwe generatie landbouwers nodig, die aangemoedigd wordt om te boeren' en er de nodige ruimte voor krijgt. Maar bestaande mechanismen dreigen dat eerder te bemoeilijken dan te stimuleren.

Een project als Hoeve De Waterkant is een voorbeed van hoe bedrijfsvoering gebûde van de verden verd



De som van private en publieke processen verhoogt de druk op landbouwruimte en landbouwbedrijfsvoering. Er worden vandaag kansen gemist om landbouwers ten volle te ondersteunen bij hun overgang naar een maatschappelijk gewenste, duurzame en economisch rendabele bedrijfsvoernije.



111

Breng cumulatieve effecten in beeld en ontwikkelt mechanismen waarmee landbouwers en tran kans krygen om voort te boeren op een plek waar hun landbouwerschreit et wie maatschappelijk landbouwerschreit et wie maatschappelijk kan worden begeleid. Voorsie in onafhankelijke en ontwerpende begeleiding, zodat gebiedsgericht, systemisch en effectieff flankerend werk kan worden gemaakt van de noodzakelijke en gewenste transformatie.





When activism writes manifestos, it assumes that the government has the knowledge and experience, the resources and the instruments, and – perhaps most importantly — the process to realize what is asked.

That's a misconception. Activism and participation cannot and should not stop there.

maatschappelijk





Building an Agroecological Urbanism

Conversation Stoppers

Conversation Starters

Building Blocks

Agroecological Cities

In Conversation

Agroecological farmers are not busy with urbanisation or are mostly confronted by the problems it causes. Cities do not see the farmers and the transformative potential of agroecology.

How can we move beyond the conversation stoppers that block the mobilisation around shared matters of concern?

Agroecological Community

Let us farm and spare us all the extras.

In a search for financial autonomy, farmers have extended their own business model with extra activities: bed **Urbanist Community**

Agroecological food production is too expensive for the urban poor.

Urban food poverty is caught in a vicious circle. Cheap global food produces

Agroecological Community

The city is just a market.

Today we are very used to the image of the city as a group of consumers who, apart from literally consuming food, have nothing to offer to farmers. This image is not consistent with a number of historical **Building an Agroecological Urbanism**

Conversation Stoppers

Conversation Starters

Building Blocks

Agroecological Cities

In Conversation

Building a common agenda around an agroecological urbanism is necessary and promising.

Where can we start the conversation between agroecological farmers and cities?

Urban infrastructure can kickstart farming careers! BoerenBruxselPaysans Order Policy Consonation of Consonat





PARTICIPATION

PROTOTYPE

PROGRAMME

PLATFORM



PROGRAMME

We assume too fast that government has the knowledge and experience, the resources and the instruments, and — perhaps most importantly — the <u>process</u> of collaboration to realize what is demanded



We assume too fast that government has the knowledge and experience, the resources and the instruments, and — perhaps most importantly — the <u>process</u> of collaboration to realize what is demanded

The need is not always new policy. Whether you look at the mobility problem, the transition to a fossil-free living environment or the water challenge in agricultural areas: each of these challenges is characterized by interdependencies between disciplines, levels, sectors and actors, and therefore requires integrated approaches and new collaborations

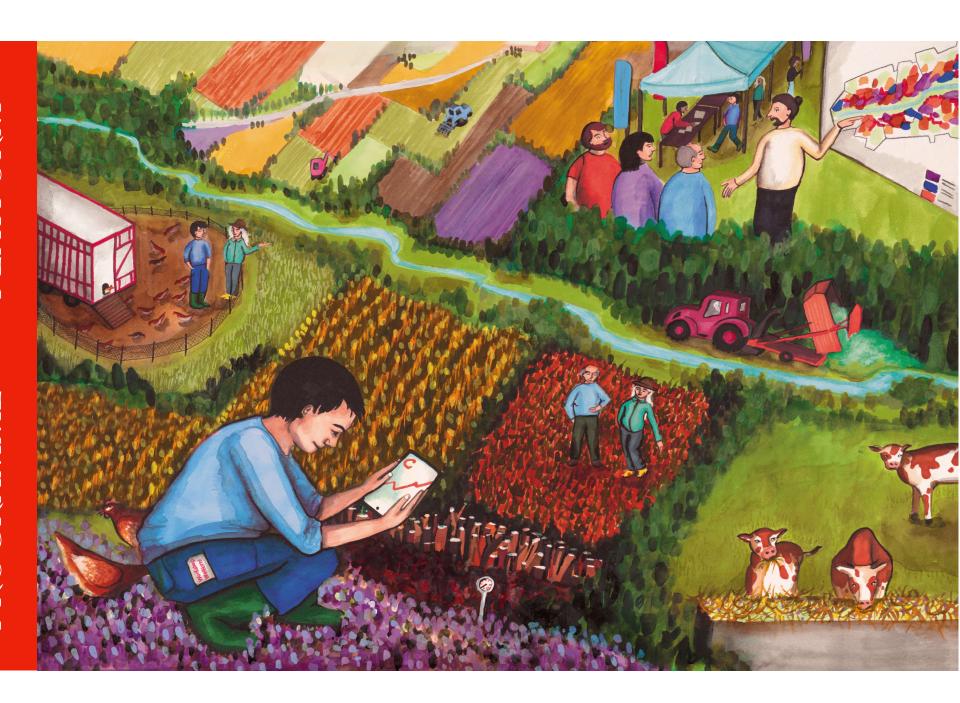
We assume too fast that government has the knowledge and experience, the resources and the instruments, and — perhaps most importantly — the <u>process</u> of collaboration to realize what is demanded

The need is not always new policy. Whether you look at the mobility problem, the transition to a fossil-free living environment or the water challenge in agricultural areas: each of these challenges is characterized by interdependencies between disciplines, levels, sectors and actors, and therefore requires integrated approaches and new collaborations

 Government underestimates experience on the ground and the <u>mobilizing force</u> public-private collaboration can have, if supported

PROGRAMME

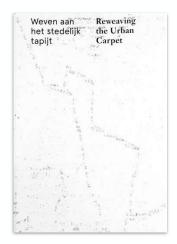
PLATFORM





the overlap of sectoral targets is an opportunity





Four Funerals, but where is the Wedding?

Het Brabantse stedennetwerk en de provincie Noord-Brabant wil tot de top vijf van Europese regio's behoren. En dit in een periode van demografische en economische stilstand waarin eveneens een aantal fundamenten in het domein van de ruimtelijke ordening gesneuveld zijn, zoals het gemeentelijk grondbeleid, de intensieve landbouw, het Riinlands model en het grote overkoepelende plan. Deze vier 'funerals' kaderen dé uitdaging voor BrabantStad; ze nopen tot een zoektocht naar nieuwe principes die zich onttrekken aan de vastgeroeste ontwikkelingslogica. Het gangbare ontwikkelen verdienmodel staat immers niet alleen haaks op de huidige conditie van stilstand, maar ook op de internationale ambitie van de regio. Met andere woorden: 'We have four funerals, but where is the wedding?'

Het aanbieden van ruimte is lange tijd de motor geweest voor de ruimtelijke en economische ontwikkeling van Noord-Brabant. Centraal gelegen tussen Randstad, de as Brussel-Antwerpen en het Ruhrgebied, heeft deze reglo een woon- en werkaanbod dat in Four Funerals, but where is the Wedding?

BrabantStad, the network of cities in the Province of North Brabant, aspires to be one of the five most successful regions in Europe. And this in a period of demographic and economic stagnation, which also includes the disintegration of a number of basic principles in the field of spatial planning, such as municipal land policy, intensive agriculture, the Rhineland model and the extensive master plan. These four 'funerals' together frame the challenge for BrabantStad, requiring a search for new principles that go beyond the entrenched development logic. Contemporary development and revenue models are not only at odds with the current stagnation, but also with the region's international ambitions. In other words: 'We have four funerals, but where is the wedding?

The availability of space has long powered the spatial and economic development of North Brabant. Centrally located between the Randstad, the axis Brussels-Antwerp, and the Ruhr Area, this region has a capacity that is unparalleled in the Netherlands. The result is Nederland zijn gelijke niet kent. Dit heeft geresulteerd in het bekende ruimtellijke model: de mozaïek- of tapijtstructuur. In het tapijt schuilt de cultuur van het Brabantse landschap, van zijn bewoners, ondernemingen en organisaties. Deze cultuur is niet het probleem, maar juist het grootste potentieel voor de toekomst van BrabantStad.

Brabantstad.

In plaats van de ruimtelijke ontwikkeling volledig te concentreren in de binnensteden, moeten de opgaven en kansen van Noord-Brabant dus op een andere manier gemobiliseerd worden: over de stadsgrenzen heen, zodat ze gekoppeld kunnen worden aan opgaven in het buitengebied. Fr is één systeem dat dwars door de taplitstructuur heen snijdt en binnenstedelijke opgaven met die in het buitengebied verbindt: het watersysteem, dat het veiligstellen van de zoetwateraanvoer als belangrijkste opgave heeft.

Het Brabantse stedennetwerk The city network of Brabant a characteristic spatial development model: the mosaic or carpet structure. The carpet represents the culture of the Brabant countryside, its residents, businesses, and organizations. Rather than a problem, this culture is the greatest asset to the future of BrabantStad.

Instead of fully concentrating spatial development in inner cities, the challenges and opportunities of North Brabant therefore have to be mobilized another way: across city limits, linking them to challenges in the surrounding areas. There is one system that cuts through the carpet structure and connects urban challenges with those in the environs: the water system, which has one main challenge, namely securing the supply of fresh water.

Reactivating Space

Spatial planning in North Brabant has always been aimed at strengthening and improving the urban environment, the water system, and the agricultural area as three separate worlds. As a result, spatial and economic cohesion are lacking: links between town and country are weakened, and the cities foot most of the











rratief p. 38 p. 39 Narrative



Reactiveren van ruimte

Ruimtelijke ordening in Noord-Brabant is altijd gericht geweest op de versterking en verbetering van de stedelijke omgeving, het watersysteem en het agrarisch gebied als drie gescheiden werelden. Hierdoor ontbreekt zowel een ruimtelijke als economische samenhang: het contact tussen stad en land is verzwakt, en de steden betalen het meest voor de kwaliteit en veiligheid van het watersysteem. Het lijkt verstandiger nu in te zetten op de verbinding en de nabijheid van deze werelden, dan op een verdere, gescheiden versterking van stad, natuur en landbouw.

Het uitbouwen en verbeteren van het watersysteem is dus een continue investering waar andere dynamieken, belangen en opgaven aan gekoppeld moeten worden. Ontwikkelingen die zich uitsluitend op hun eigen geïsoleerde terrein manifesteren, zijn immers gedoemd tot de marge. De wateropgave wordt zo ingezet dat er een aantrekkelijker stadslandschap ontstaat, dat ook de gezondheidsaspecten verbetert, recreatieve stad-land relaties uitbouwt. Als bijproduct wordt een bijdrage geleverd aan het op gang brengen van de grondwaterstroom,

bill for maintaining the quality and safety of the water system. At present, it seems prudent to invest in the connection and proximity of these worlds, rather than in a further separate strengthening of city, nature, and agriculture.

The development and improvement of the water system therefore requires a continuous investment, to which other dynamics, interests and tasks must be connected. Developments that only focus on their own isolated domain are surely doomed to become marginal. The water challenge is met by creating attractive city landscapes that will also improve health aspects, develop recreational urban-rural linkages and, as a by-product, contribute to boosting the groundwater flow causing a decrease in dehydration and providing agriculture with opportunities for sustainable production.

Restitching' the carpet is a spatial model that is based on the initiation of a chain of cooperating and mutually reinforcing forces. It also offers a new economic logic, an alternative funding mode! investments and developments are oriented toward their simultaneous deployment for the realization of challenges and ambitions on an ecological and socioeconomic level. It takes into account that the

waardoor de verdroging afneemt en de landbouw mogelijkheden krijgt om duurzamer te produceren.

Het 'restitchen' van het tapijt is een ruimtelijk model dat gebaseerd is op het initiëren van een kettingreactie van samenwerkende en elkaar versterkende krachten. Het biedt tevens een nieuwe economische logica, een alternatief financieringsmodel: investeringen en ontwikkelingen worden zodanig gericht dat ze tegelijk worden ingezet om de uitdagingen en ambities op ecologisch én sociaaleconomisch vlak te realiseren. Het houdt rekening met de terugtrekkende beweging van de centrale overheid en zet in op de initiatieven van andere maatschappelijke actoren. De belangrijkste hefboom voor de ontwikkeling van een duurzame en welvarende Brabantse metropool is dus de tapijtconditie en het reactiveren van haar ruimte.

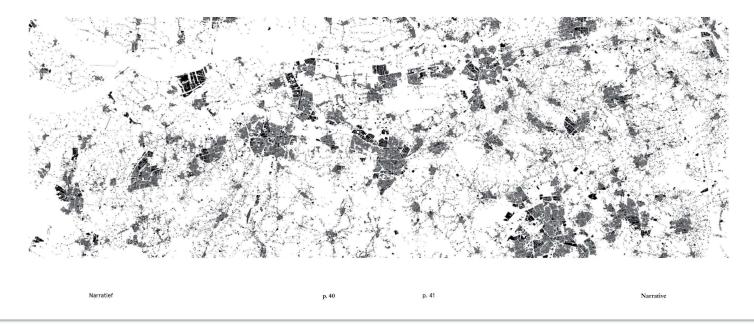
Zes tapijtprogramma's

Om de kwaliteiten en het potentieel van het Brabants ondernemers- en woonlandschap te versterken, moet er ingezet worden op de herontwikkeling van het tapijt: nieuwe central government is stepping back, banking on the initiatives of other social actors. The key instrument for the development of a sustainable and prosperous Brabant metropolis is the carpet condition and the reactivation of its space.

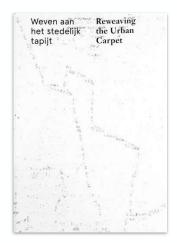
Six Carpet Programs

To strengthen the qualities and the potential of Brabant's entrepreneurial and residential landscape, the carpet has to be redeveloped, with a new economic structure in regard to quality living, scenie recreation, and innovative enterprise connected to the water task. This so-called local intertwining, the 'restitching' of the carpet, provides new links and/or better carpet content. Six test areas demonstrate these new spatial connections: six so-called 'machines' that portray what programs North Brabant can develop in the future and where these programs might be relevant.

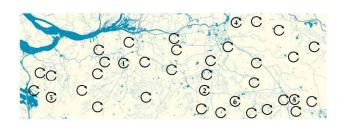
Bebouwing in Noord-Brabant Built-up area in North Brabant



Atelier Brabantstad, IABR-2016

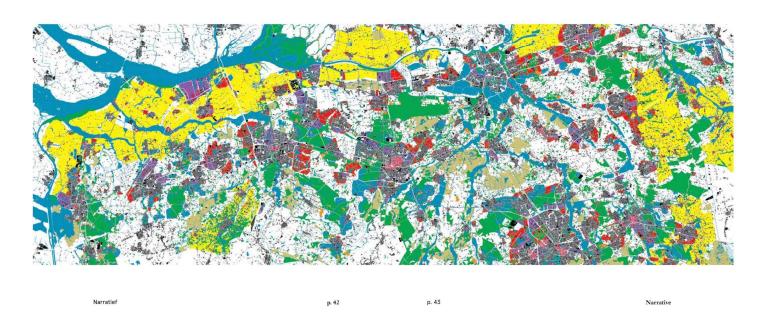


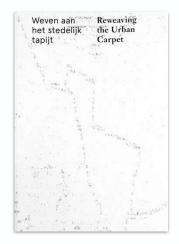
economische dragers rond kwalitatief wonen, landschappelijk recreëren en innovatief ondernemen moeten verbonden worden aan de wateropgave. Dit zogenaamde lokale verweven, het 'restitchen' van het lapit, levert nieuwe koppelingen en/of betere invullingen van het lapit op. Zes testgebieden demonstreren deze nieuwe ruimtelijke koppelingen: zes zogenaamde 'machines' die verbeelden met welke programma's Noord-Brabant in de toekomst aan de slag kan gaan en waar in het territorium deze programma's relevant zouden kunnen zijn. Zes machines die het Brabantse tapjitlandschap weer in beweging moeten krijgen, zonder te vervallen in de logica van de vier 'funerals'. Met als doel een accumulatief ontwikkelingsbeleid in plaats van één groot regionaal plan. The six machines are supposed to reactivate the Brabant carpet landscape without sliding back into the logic of the four 'funerals.' Ultimately, the aim is to create an accumulative development policy, instead of a single extensive regional plan.

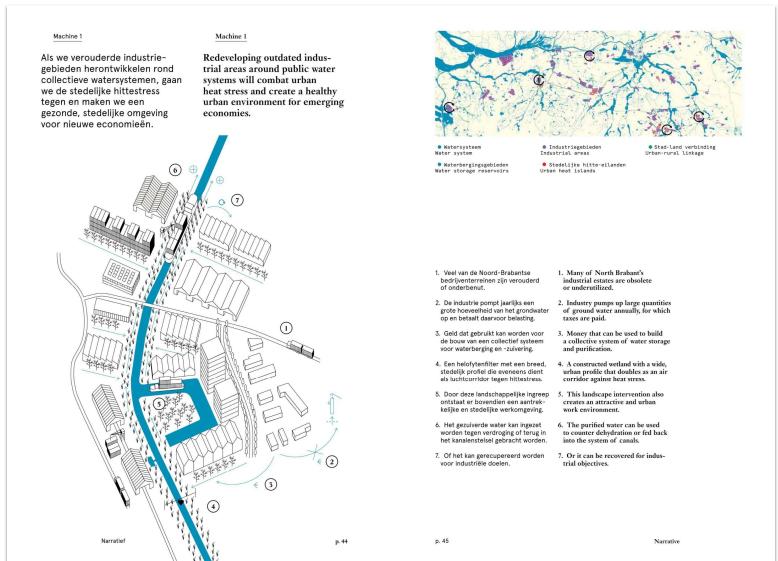


De tapijtconditie: opgaven en kansen The carpet condition: challenges and opportunities

Een accumulatief ontwikkelingsbeleid in plaats van één groot regionaal plan An accumulative development policy instead of one regional plan

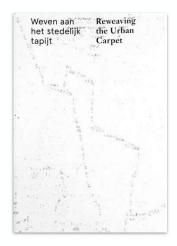


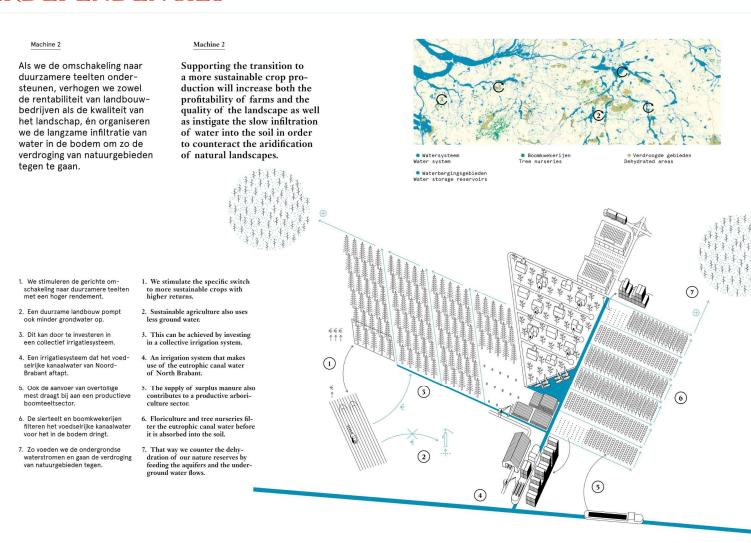




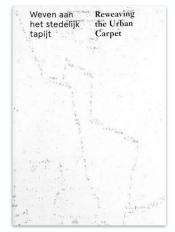
Atelier Brabantstad, IABR-2016

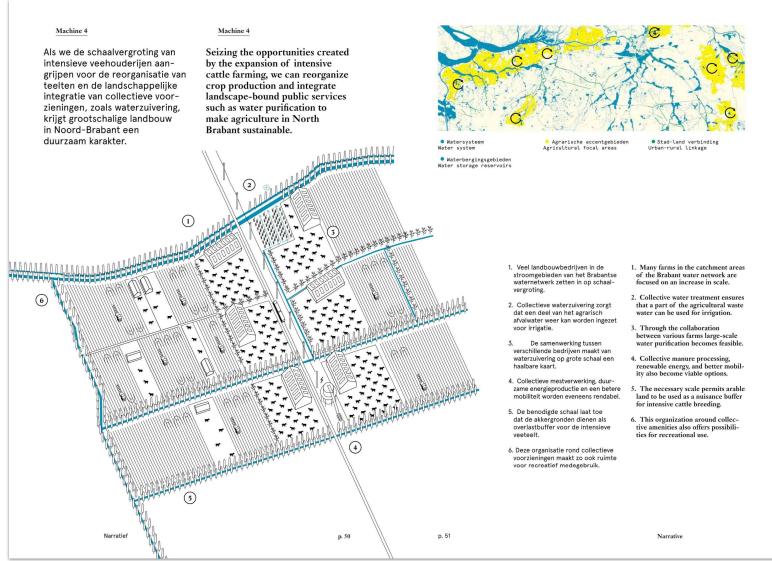
Narratief

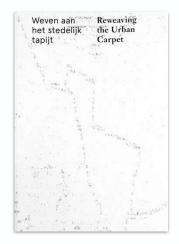


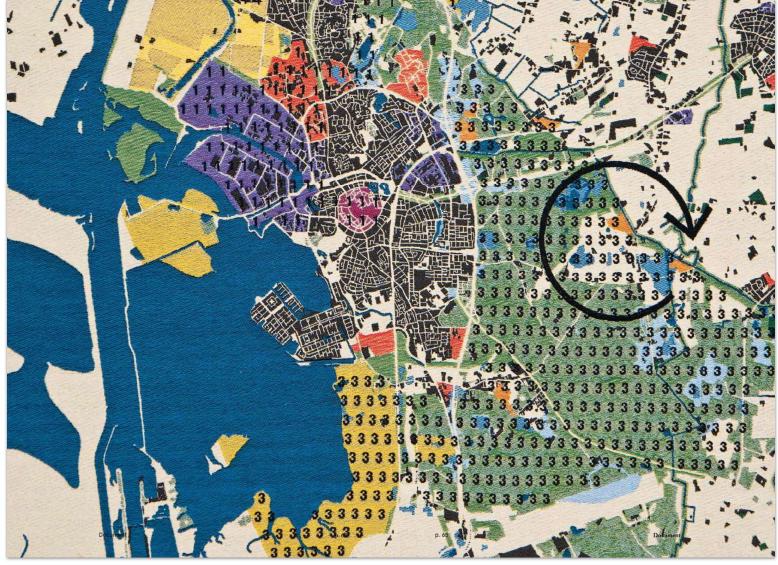


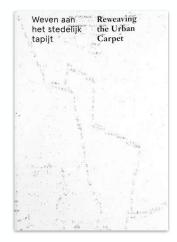
p. 47



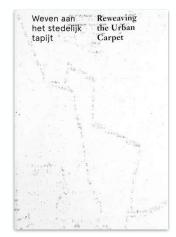


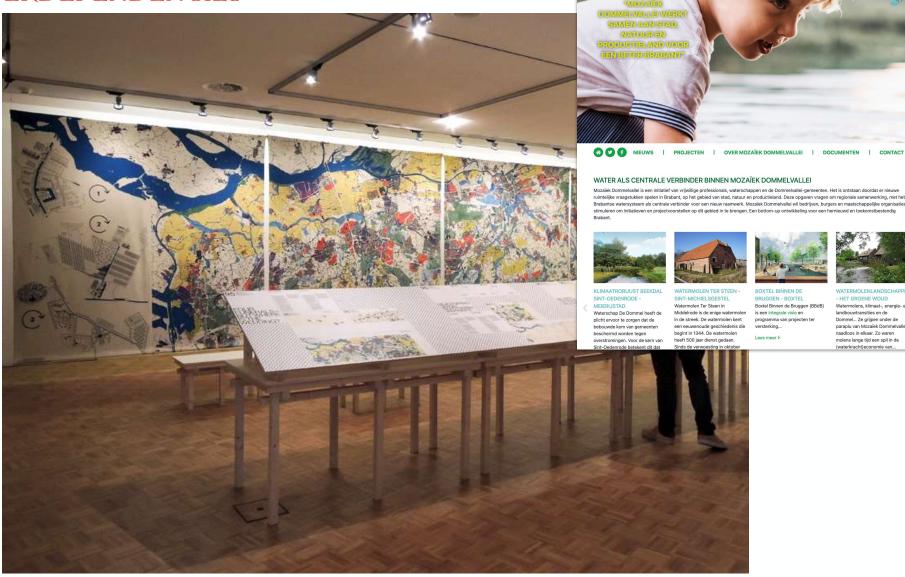














WATER ALS CENTRALE VERBINDER BINNEN MOZAÏEK DOMMELVALLEI

Mozaïek Dommelvallei is een initiatief van vrijwillige professionals, waterschappen en de Dommelvallei-gemeenten. Het is ontstaan doordat er nieuwe ruimteliike vraagstukken spelen in Brabant, op het gebied van stad, natuur en productieland. Deze opgaven vragen om regionale samenwerking, met het Brabantse watersysteem als centrale verbinder voor een nieuw raamwerk. Mozaïek Dommelvallei wil bedrijven, burgers en maatschappelijke organisaties stimuleren om initiatieven en projectvoorstellen op dit gebied in te brengen. Een bottom-up ontwikkeling voor een hernieuwd en toekomstbestendig



BOXTEL BINNEN DE BRUGGEN - BOXTEL





WATERMOLENI ANDSCHAPPE - HET GROENE WOUD

Watermolens, klimaat-, energie- en Dommel... Ze grijpen onder de paraplu van Mozaïek Dommelvallei naadloos in elkaar. Zo waren molens lange tijd een spil in de (waterkracht)economie van..

Kortrijk 2025 De stad die we kunnen willen

Naar een stedenbouw van het alledaagse

We versterken de eigenheid van Kortrijk.

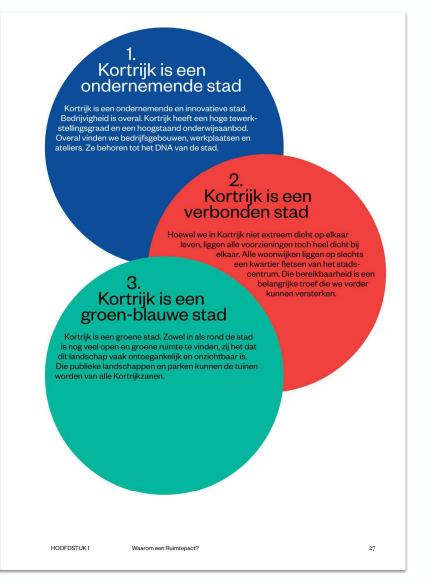
In welk soort stad willen we wonen, werken en leven?

De Kortrijkse regio is kampioen van het verspreide wonen. Rond Kortrijk ligt een lappendeken van verkavelingswijken. Moet Kortrijk concurreren met dit soort van woonideaal dat vandaag steeds meer onder vuur ligt? Een woonmodel dat schaarse ruimte verslindt, energie vreet en stilstand organiseert?

Of moet Kortrijk steeds verder verdichten en evolueren naar het model van een grootstad zoals Antwerpen, Brussel of Gent, waar duizenden mensen op een heel beperkte oppervlakte leven en waar het soms letterlijk over de koppen lopen is?

Die keuze tussen twee extremen is een valse keuze. Kortrijk moet niet proberen te zijn wat het niet is. Kortrijk kan iets aanbieden dat daartussen ligt en een heel eigen kwaliteit heeft. Wat is die eigenheid van Kortrijk? Welke zijn de sterktes van onze stad?

In aanloop naar de Stadsdebatten hebben we drie kwaliteiten van Kortrijk gedefinieerd en in kaart gebracht. Die drie kwaliteiten kunnen we nog verder versterken.



KORTRIJK 2025 DE STAD DIE WE KUNNEN WILLEN

Kortrijk 2025 De stad die we kunnen willen

Naar een stedenbouw van het alledaagse

 Alledaagse concrete projecten bepalen mee de toekomst van Kortrijk. Tijdens de Stadsdebatten hebben we een aantal intrinsieke kwaliteiten van Kortrijk gedefinieerd: de ondernemende stad, de verbonden stad en de groen-blauwe stad. Op basis van die kwaliteiten hebben we een aantal sterke keuzes gemaakt en die vertaald in een aantal ruimtelijke principes. Vervolgens hebben we vastgesteld waar we die principes het best kunnen toepassen (stadsmagneten). Maar de ruimteliike principes staan niet op zichzelf. Ze krijgen pas betekenis wanneer we ze bundelen en met elkaar combineren tot geïntegreerde strategische projecten. Zulke strategische projecten nemen telkens meerdere ruimtelijke principes tegelijk als uitgangspunt.

Tijdens de Stadsdebatten formuleerden we voorstellen voor vijf mogelijke strategische ingrepen. Het zijn:

- 1. Fietspoort
- 2. Productief park
- 3. Landschapsbouw
- 4. Campustoren
- 5. Groene aders

Het zijn de eerste vijf van meerdere mogelijke strategieën die een antwoord kunnen bieden op de alledaagse noden van de Kortrijkzanen. Het zijn al bij al bescheiden en haalbare ingrepen die evenwel een enorme impact hebben op de toekomst van onze stad. Ook bescheiden projecten kunnen het kader vormen voor een ambitieuze stadsontwikkeling.

å 2.





3.



& 5.





KORTRIJK 2025 DE STAD DIE WE KUNNEN WILLEN

HOOFDSTUK 4

Hoe kunnen we hier mee aan de slag?

97

Kortrijk 2025 De stad die we kunnen willen

Naar een stedenbouw van het alledaags



Kortrijk 2025 De stad die we kunnen willen

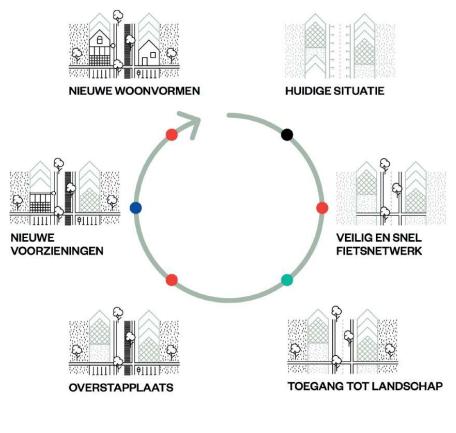
Naar een stedenbouw van het alledaags



Kortrijk 2025 De stad die we kunnen willen

Naar een stedenbouw van het alledaagse

Fietspoort



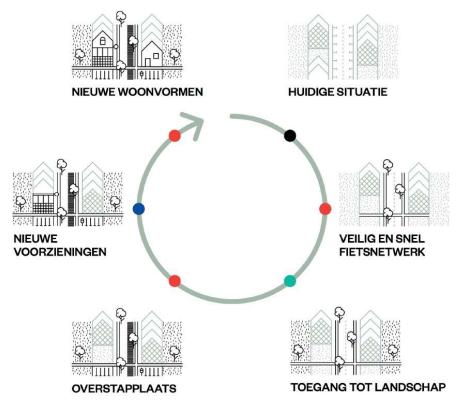


Ondernemende stad Verbonden stad Groen-blauwe stad

Kortrijk 2025 De stad die we kunnen willen

Naar een stedenbouw van het alledaagse

Fietspoort









Kortrijk 2025 De stad die we kunnen willen

Naar een stedenbouw van het alledaagse



Kortrijk 2025 De stad die we kunnen willen

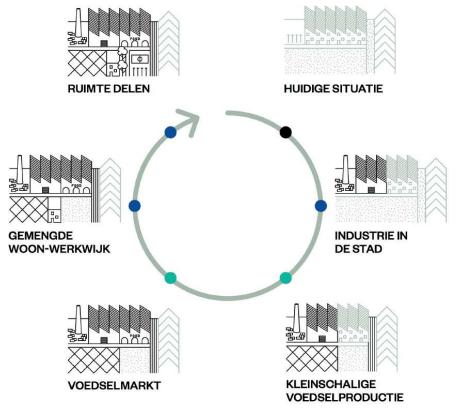
Naar een stedenbouw van het alledaagse



Kortrijk 2025 De stad die we kunnen willen

Naar een stedenbouw van het alledaagse

Productief park



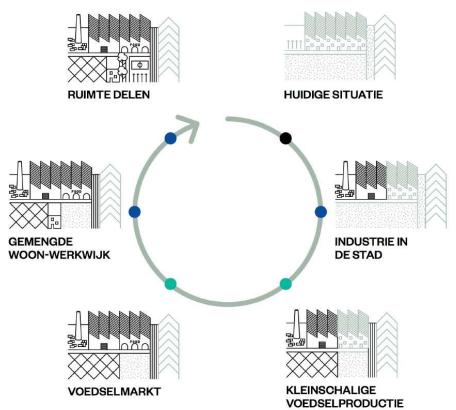


Ondernemende stad Verbonden stad Groen-blauwe stad

Kortrijk 2025 De stad die we kunnen willen

Naar een stedenbouw van het alledaagse

Productief park









Kortrijk 2025 De stad die we kunnen willen

Naar een stedenbouw van het alledaagse



Kortrijk 2025 De stad die we kunnen willen

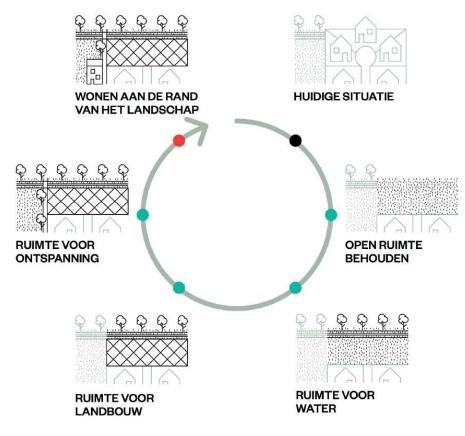
Naar een stedenbouw van het alledaagse



Kortrijk 2025 De stad die we kunnen willen

Naar een stedenbouw van het alledaagse

Landschapsbouw

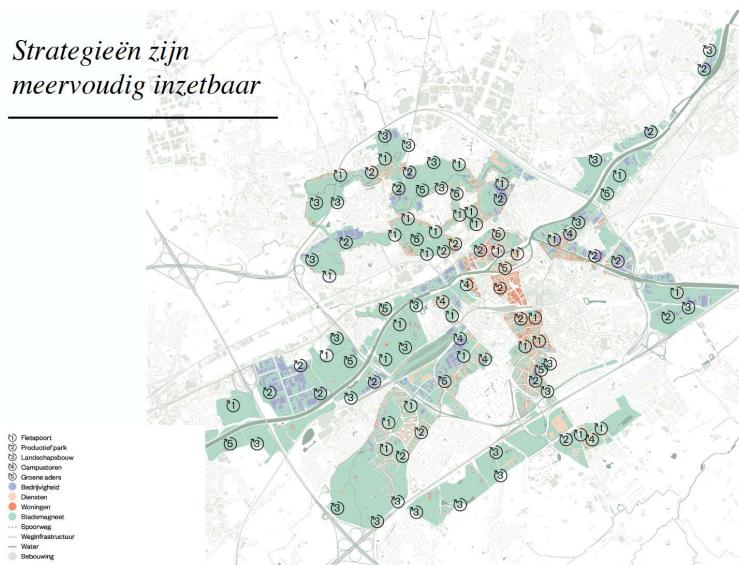








Kortrijk 2025 De stad die we kunnen willen



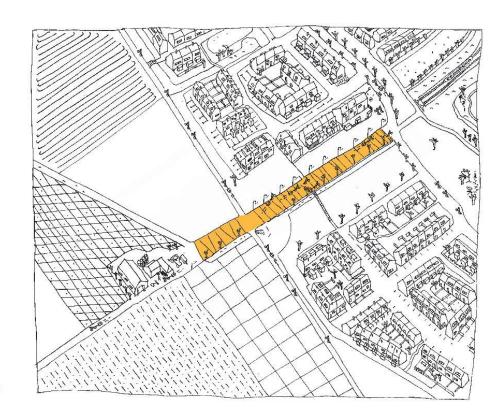
TOEKOMSTAGENDA 2018

VERBINDENDE RUIMTELIJKE CONCEPTEN PROVINCIE ZUID-HOLLAND

DE WERKPLAATS: VAN CONCEPTEN NAAR PROCESSEN

Architecture Workroom Brussels

VOEDSELPOORT



Gezonde en aantrekkelijke leefomgeving: leefomgeving

PUBLIEKE RUIMTE

De overgang tussen stad en land activeren we door op specifieke locaties een voedselpoort te installeren. Een publieke ruimte in de overgang tussen stad en land.

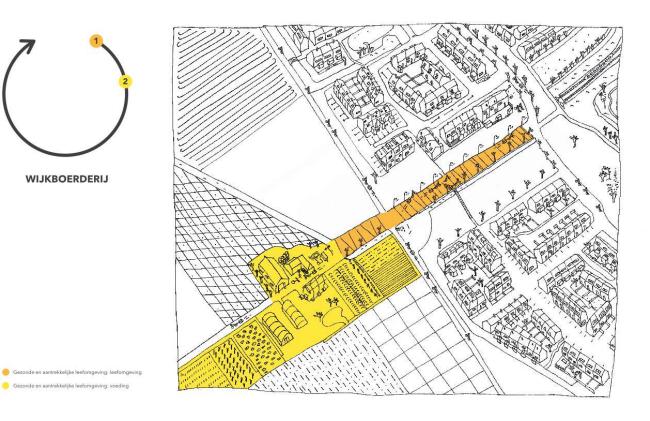
TOEKOMSTAGENDA 2018

VERBINDENDE RUIMTELIJKE CONCEPTEN PROVINCIE ZUID-HOLLAND

DE WERKPLAATS: VAN CONCEPTEN NAAR PROCESSEN

Architecture Workroom Brussels

VOEDSELPOORT



Een wijkboerderij biedt ruimte voor de uitwisseling van producten en kennis tussen lokale landbouw en de wijk. Deze nieuwe boerderij typologie is een ontmoetingsruimte voor de buurt en opereert als gedeelde infrastructuur voor landbouwers. Zo kunnen start-up boerderijen gefaciliteerd worden in de omgeving.

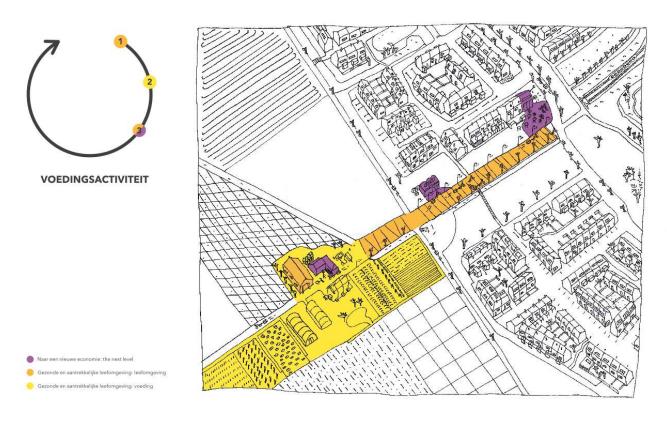
TOEKOMSTAGENDA 2018

VERBINDENDE RUIMTELIJKE CONCEPTEN PROVINCIE ZUID-HOLLAND

DE WERKPLAATS: VAN CONCEPTEN NAAR PROCESSEN

Architecture Workroom Brussels

VOEDSELPOORT



Door de activering van deze plek wordt het mogelijk om ook extra economische activiteiten te ontwikkelen. Zo kunnen voedselverwerkende, recreatieve of educationele activiteiten plaatsvinden rondom de voedselpoort.

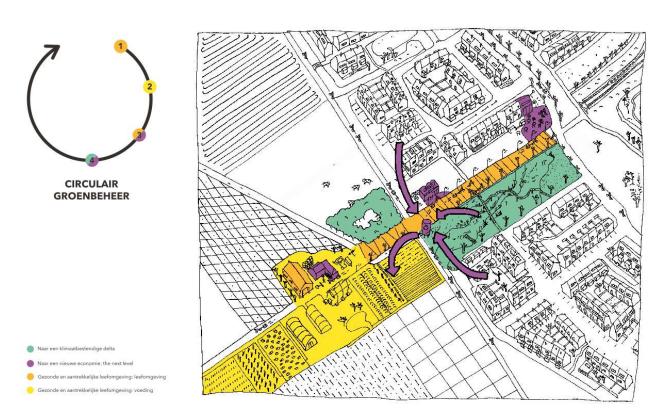
TOEKOMSTAGENDA 2018

VERBINDENDE RUIMTELIJKE CONCEPTEN PROVINCIE ZUID-HOLLAND

DE WERKPLAATS: VAN CONCEPTEN NAAR PROCESSEN

Architecture Workroom Brussels

VOEDSELPOORT



De veelheid aan groenruimte, kenmerkend voor veel homogene woonwijken, kan in beheer gebracht worden van de buurt of landbouwers. Ook kunnen reststromen van het beheer van dit landschap verzameld worden aan de voedselpoort en ingezet worden voor de lokale boerderijen.

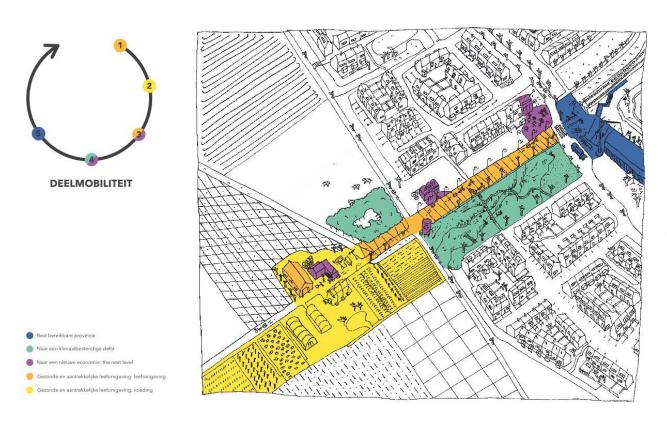
TOEKOMSTAGENDA 2018

VERBINDENDE RUIMTELIJKE CONCEPTEN PROVINCIE ZUID-HOLLAND

DE WERKPLAATS: VAN CONCEPTEN NAAR PROCESSEN

Architecture Workroom Brussels

VOEDSELPOORT



De voedselpoort kan een locatie worden waar bestaand of nieuw OV gekoppeld wordt met deelmobiliteit. Een ruimte waar fietsen en elektrische auto's gefaciliteerd worden voor de buurt en recreanten. Zo wordt de voedselpoort ook ontsloten met achtergelegen stedelijk gebied.

TOEKOMSTAGENDA 2018

VERBINDENDE RUIMTELIJKE CONCEPTEN PROVINCIE ZUID-HOLLAND

DE WERKPLAATS: VAN CONCEPTEN NAAR PROCESSEN

Architecture Workroom Brussels

VOEDSELPOORT



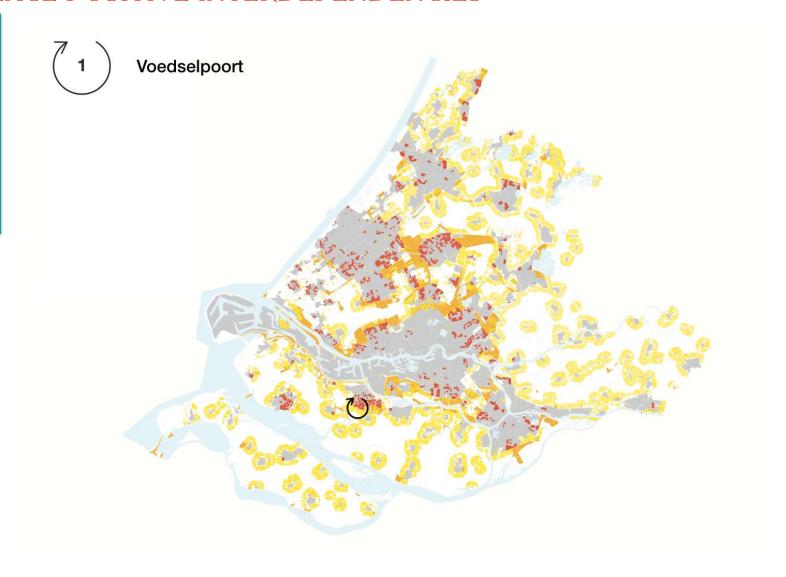
Zo kan de voedselpoort ook aanleiding geven tot het renoveren en transformeren van de buurt. Het wordt een locatie waar verdichting kwaliteitsvol en gericht kan gebeuren.

TOEKOMSTAGENDA 2018

VERBINDENDE RUIMTELIJKE CONCEPTEN PROVINCIE ZUID-HOLLAND

DE WERKPLAATS: VAN CONCEPTEN NAAR PROCESSEN

Architecture Workroom Brussels

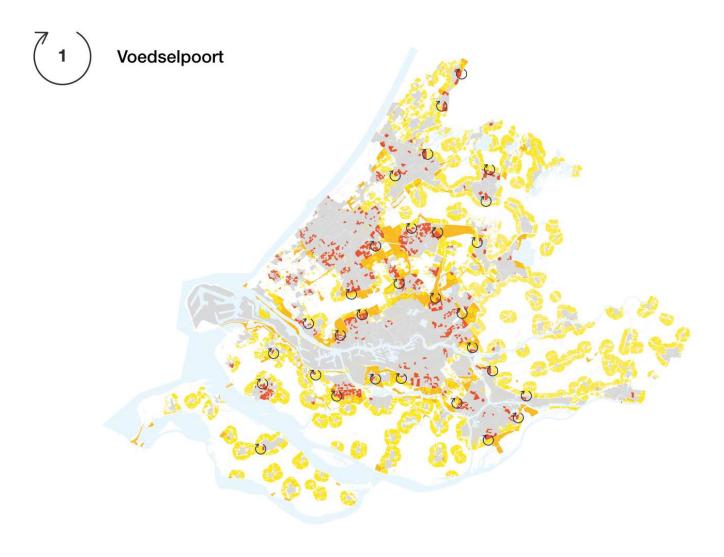


TOEKOMSTAGENDA 2018

VERBINDENDE RUIMTELIJKE CONCEPTEN PROVINCIE ZUID-HOLLAND

DE WERKPLAATS: VAN CONCEPTEN NAAR PROCESSEN

Architecture Workroom Brussels



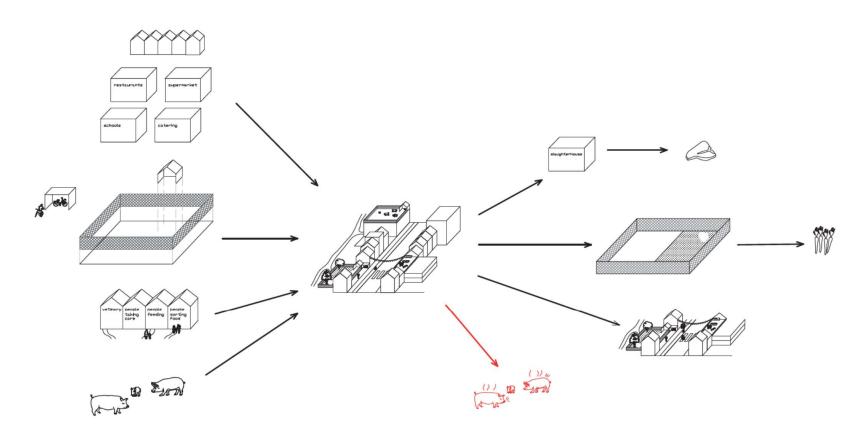
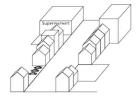


fig. 5 Pig community: in- and outputs

Ribbon pigs

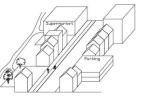
1. Existing situation

We chose an area where we find multiple food sources, enough people to support the initiative and an empty plot.



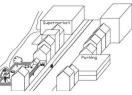
2. Connecting bike paths

We are constructing bike paths to connect the food sources with each other, with the terrain and with the people. This automatically results in an improvement of the cycling infrastructure.



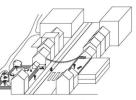
3. Inserting the pigs

We implement the pigs on the empty plot, together with the associated infrastructure that we need to raise the pigs. Here the pigs find a place for the next six months.



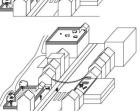
4. Pig communit

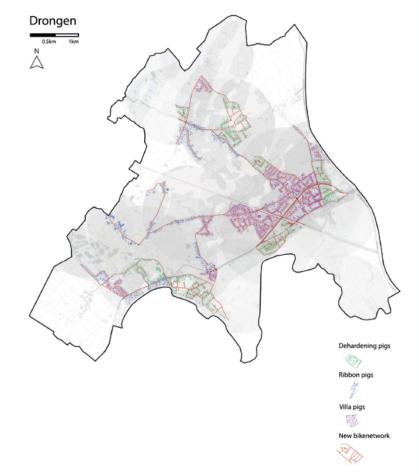
The pigs create a sense of community among the people. More local initiatives will rise and eventually a new community, the pig community, will develop.



5. Alternating pigs with vegetables

After six months, we move the pigs to another place, e.g. on a roof, and use the resulting fertile soil for growing vegetables. As a result, we obtain a rotating system that can continue to grow.





Pig Communities [Lucas Desmet, Le Huying, Jolien Van Twembeke] Bijzonder Vraagstuk Agroecological Urbanism van Michiel Dehaene, Hans Vandermaelen, Bram Vandemoortel, Chiara Cicchianni, 2019

Building an Agroecological Urbanism

Conversation Stoppers

Conversation Starters

Building Blocks

Agroecological Cities

In Conversation

Productive Housing Estate

The Productive Housing Estate looks at complementary relationships between housing and food growing spaces. It is set to overcome the latent conflict between the capacity to exercise the right to grow and the right to shelter within an urbanised context.



Farming the Fragmented Land

Farming the Fragmented Land looks at practices that

Land & Market Access Incubator

The Land & Market Access Incubator develops institutional support for agroecology and coordinates this with an appropriate programme for farmers to access land, skills, infrastructure and markets at the same time.



Agroecological Park

The (peri-urban) Agroecological Park combines

Landed Community Kitchen

Landed Community Kitchens coordinate large-scale food sourcing, food cooking, and availability of food to large numbers of people. They bridge the gap between agroecological movements and community food initiatives.



Political Pedagogies

The political pedagogies of the agroecological movement are rural in origin and may be reconfigured in ways better fit to address the challenges posed by current processes of urbanisation and the

PARTICIPATION

PROTOTYPE

PROGRAMME

PLATFORM

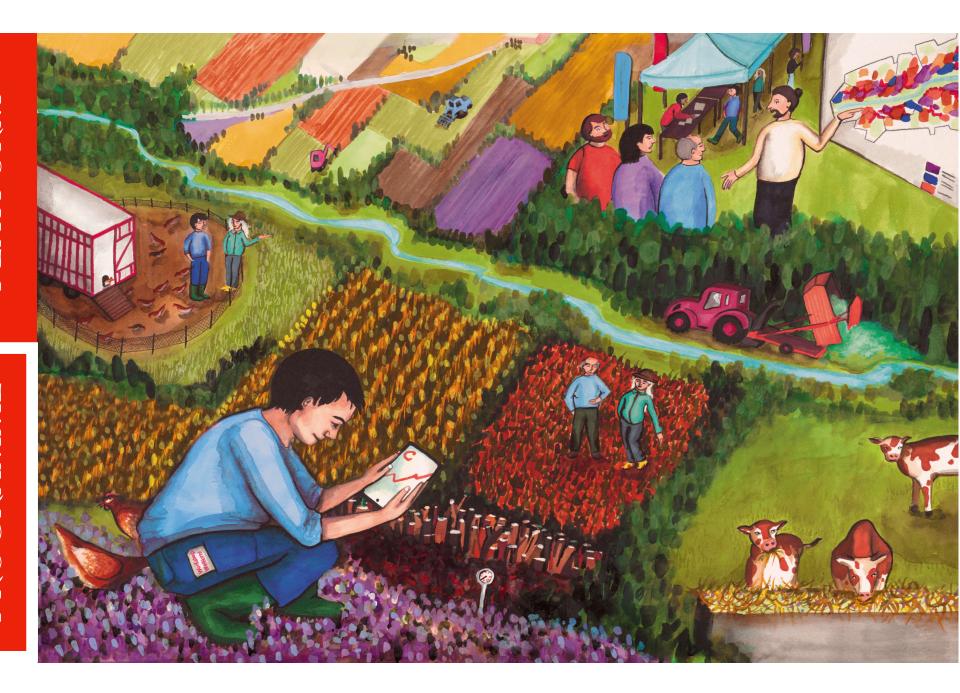




Sectoral interests and investments have their own logic (and this does not necessarily need to be structurally changed), but they can be connected in series and thus form an <u>integrated</u> project.



- Sectoral interests and investments have their own logic (and this does not necessarily need to be structurally changed), but they can be connected in series and thus form an <u>integrated</u> project.
- The overlap of specific sectoral issues creates commonplace types of challenges that recur in different places. This creates a specific territorial differentiation. The policy based on this has a clear focus and is therefore selective.



the process is part of the design

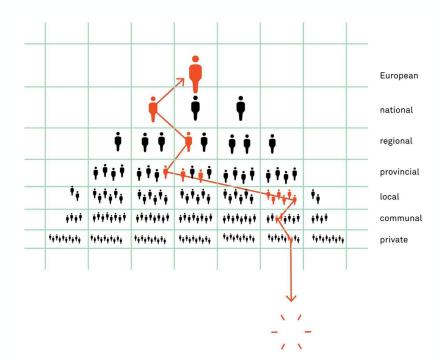


02 januari 2018 18:09

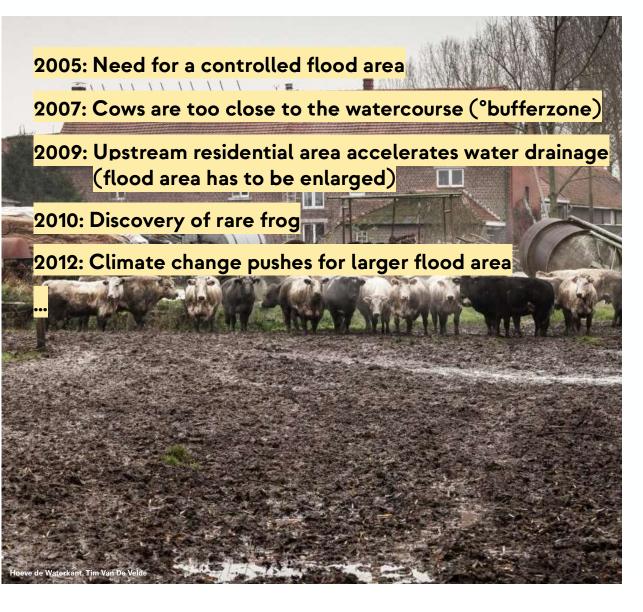


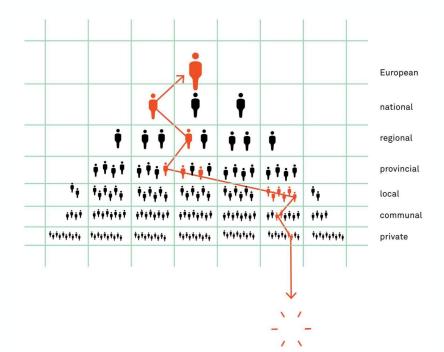
口企

De algemene kwaliteit van de Vlaamse kanalen, beken en rivieren verbetert nog amper. ©Siebe Swart/Hollandse Hoogte



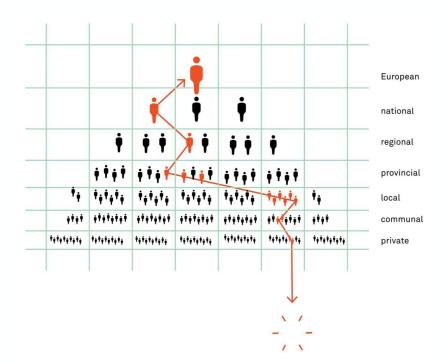
"The principle of subsidiarity, which indicates that responsibilities are clearly shared between different levels and that each authority is capable of carrying out tasks alone, is inadequate in the face of the complexity of the issues we encounter today"





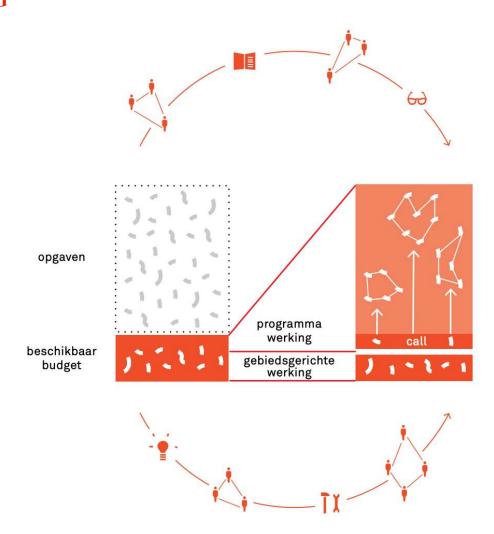
"The principle of subsidiarity, which indicates that responsibilities are clearly shared between different levels and that each authority is capable of carrying out tasks alone, is inadequate in the face of the complexity of the issues we encounter today"





"The principle of subsidiarity, which indicates that responsibilities are clearly shared between different levels and that each authority is capable of carrying out tasks alone, is inadequate in the face of the complexity of the issues we encounter today"





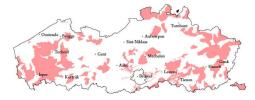
water+land+schap





Speerpunt- en aandachtsgebieden

Gebieden waar men via integraal waterbeheer tegen 2021 een goede toestand ambieert.



Focusgebieden grond- en oppervlaktewater

Gebieden waar de nitraatconcentratie van 50 mg/l in het oppervlaktewater wordt overschreden of waar de evolutie in het grondwater onvoldoende vooruitgang toont.



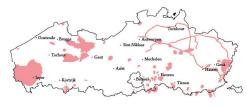
Actie- en waakgebieden grondwater

Gebieden waar de grondwaterlichamen zich in een ontoereikende kwantitatieve toestand bevinden en waar een herstelprogramma op wordt toegepast.



Instandhoudingsdoelstellingen (IHD)

Natura 2000-gebieden waar per habitattype of soort zowel een kwantiteits- als kwaliteitsdoel wordt



Bronbeschermingsgebieden

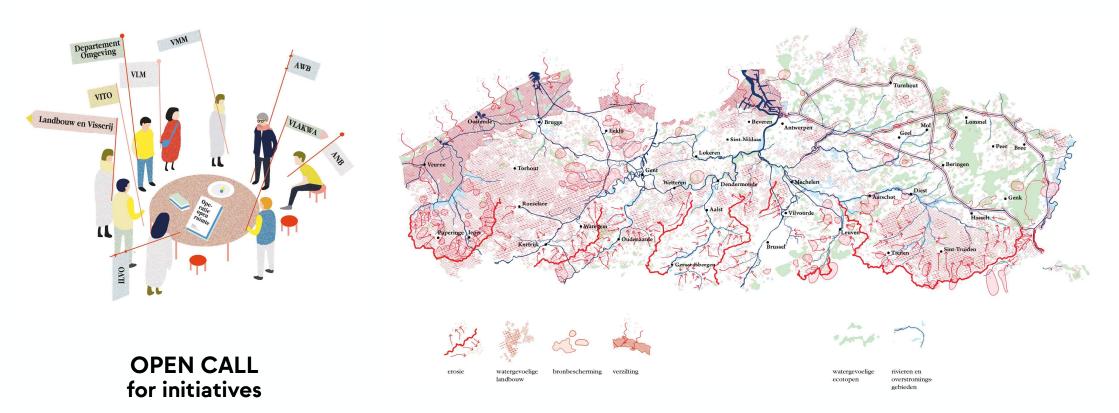
Gebieden waar beschermingsmaatregelen voor grondwaterbronnen van kracht zijn.



Hoogwaterverbruik

Gemeentes waar de hoogste waardes voor waterverbruik in de landbouw werden opgemeten.

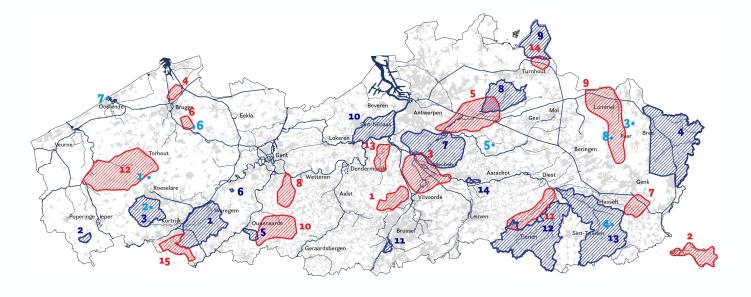




water+land+schap







WLS 1.0

- 1. Intercommunale Leiedal Gaverbeekvisie-Harelbeke-Anzegem
- Regionaal Landschap West-Vlaamse heuvels, stad leper Robuuste waterlopen Westhoek
- 3. Provincie West-Vlaanderen Roeselare-Ledegem-Moorslede Productief Landschap Landschap Midden-West-Vlaanderen
- Regionaal Landschap Kempen en Maasland Bruggen tussen Water, land en schap: Maasvallei en Kempen-Broek Bocholt, Bree
- 5. Provincie Oost-Vlaanderen Maarkebeek-preventie overstroming door
- inrichten vallei en landbouwgebied

 6. Bedrijf Tomato masters Burenwater-Tomato masters Deinze
- POM Antwerpen Aqualitatieve Mechelse groenteregio
- Provincie Antwerpen Beek.Boer.Bodem vallei van de Aa Provincie Antwerpen Ravels-werken op waterscheidingskam
- 10. Provincie Oost-Vlaanderen Barbierbeek verbindt 11. Provincie Vlaams-Brabant Vallei van de Zennebeemden
- 12. Provincie Vlaams-Brabant Water als bondgenoot in de Getestreek
- Regionaal Landschap Haspengouw en Voeren Herk- en Mombeekvallei-blauwgroene drager in het buitengebied van Zuid-Limburg
- 14. Regionaal Landschap Noord-Hageland Laakvallei-Integraal waterbeheel project met BO en recreatie

WLS 2.0 systeeminnovaties

- 1. Roeselare Waterteelten de weg naar een klimaatrobuustere landbouw Ledegem - Ledegem wordt L'Eaudegem
- Proef en Vormingscentrum voor Landbouw Introductie van wetlands
- Regionaal Landschap Haspengouw en Voeren Graslanden en moerassen in de vallei van de Herk en Mombeek

WLS 2.0 gebiedsgerichte projecten

- Regionaal Landschap Brabantse Kouters Klimaatrobuuste Groene
- Regionaal Landschap Haspengouw en Voeren Naar een klimaatrobuust
- landschap Voerstreek Regionaal Landschap Rivierenland vzw-Cowala
- Provincie West-Vlaanderen- Romboutswervepolde
- Provincie Antwerpen Bodemwater Beernem Beverhoutsveld droog-nat landbouwgebied
- Provincie Limburg Klimaatrobuuste inrichting in het
- stroomspeerpuntgebied Munsterbeek Provincie Oost-Vlaanderen Klimaatrobuuste vallei van de Molenbeek
- Gondebeek en Driesbeek (Rodeland) Watering de Dommelvallei - Een Klimaatrobuust Stroomgebied van de
- 10. Provincie Oost-Vlaanderen Peerdestokbeek, Molenbeek, en Wijlegemse

- 5. Universiteit Antwerpen Innovatieve meettechnieken
- Curando OLV7w vzw Mexiceau een integraal project Farys - Van terras naar Water-Land-Schap
- Provincie Limburg Gebieden vernatten via beekopstuwing

- Regionaal Landschap Zuid Hageland vzw Wet Nature DeVELPment
 Provincie West-Vlaanderen Blankaartbekken en Handzamevallei,
- klimaatsponzen in de westhoek 13. Polder Vliet en Zielbeek - Water zonder (be)grenzen in de Vlietvallei
- 14. Provincie Antwerpen Boeren op Peil in Oud Turnhout en Arendonk (BOPOTA)
- 15. Kortrijk Van beek tot bodem

water + land + schap

water+land+schap

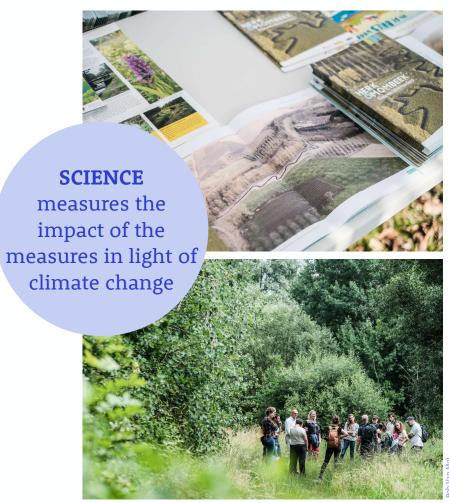




water+land+schap







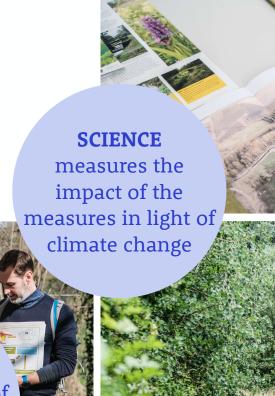
water+land+schap







recreation,...)



water+land+schap





COALITION of land users (agriculture, nature,

> housing, recreation,...)



DESIGN

SCIENCE

measures the impact of the

measures in light of climate change



and capacity



water+land+schap





offers imagination to create prototypical



(agriculture, nat

housing, recreation,...)



CHANGE



neasures the mpact of the

lsures in light of



POLICY

as a matchmaker of instruments, goals and capacity





water+land+schap





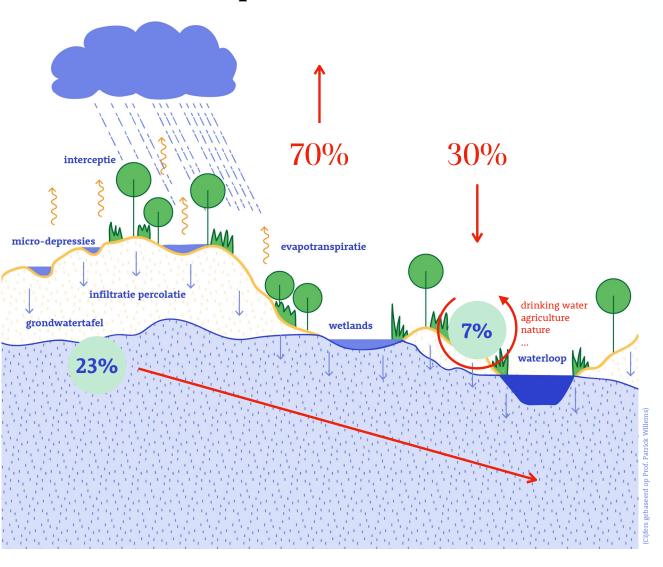




Eco-hydrologisch herstel veengebied — Sassenbroek

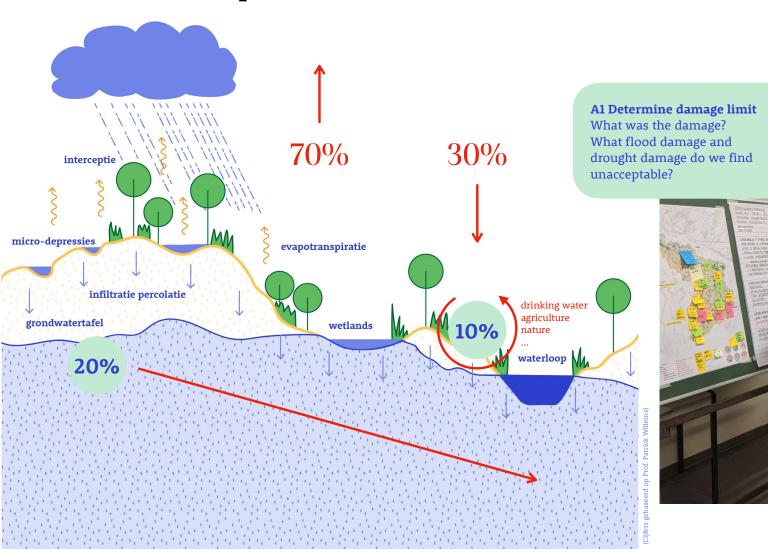
Helshoven — hermeandering Herk

water + land + schap

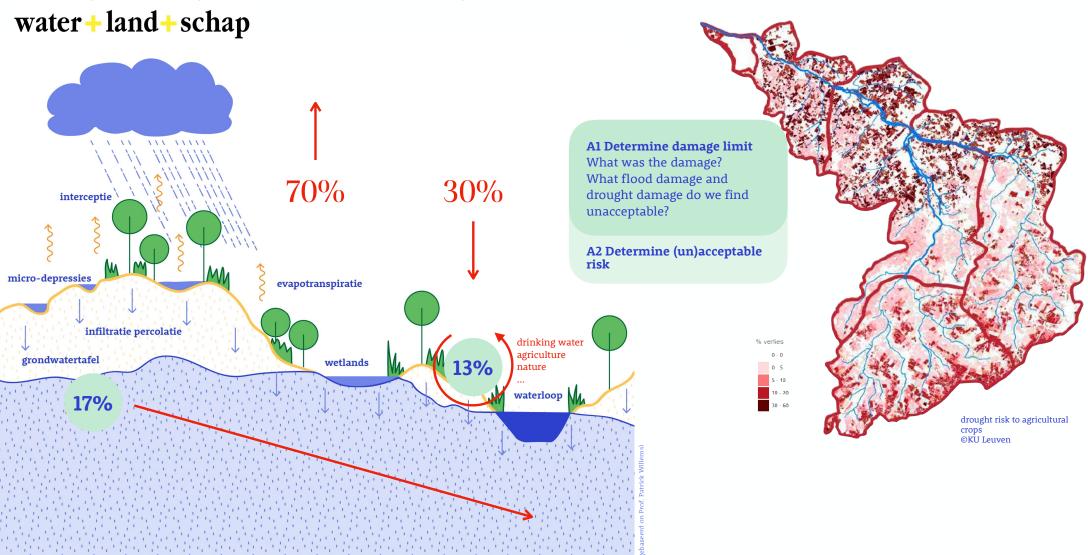


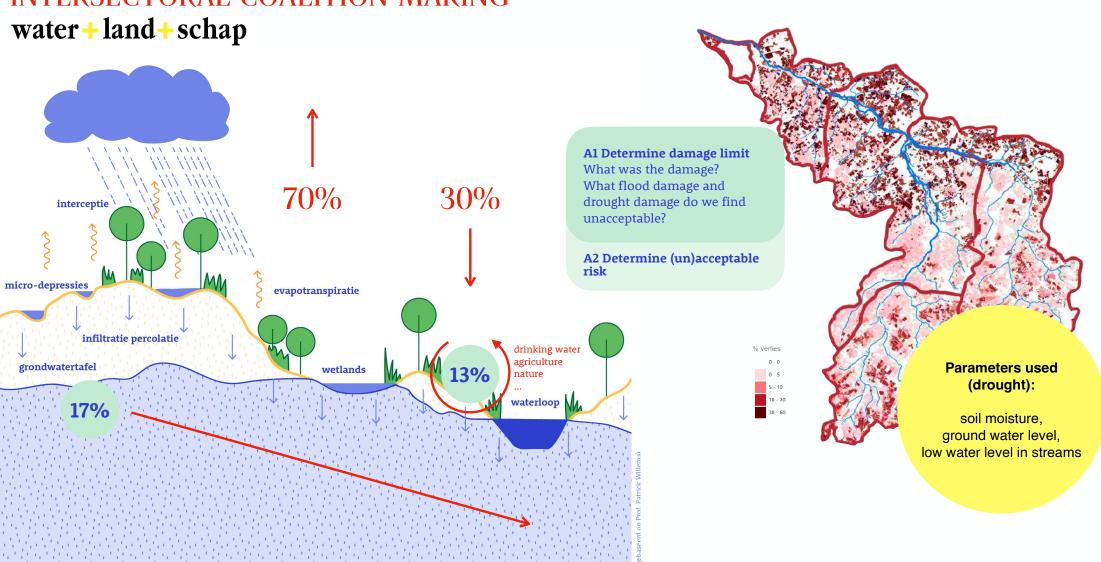


water+land+schap

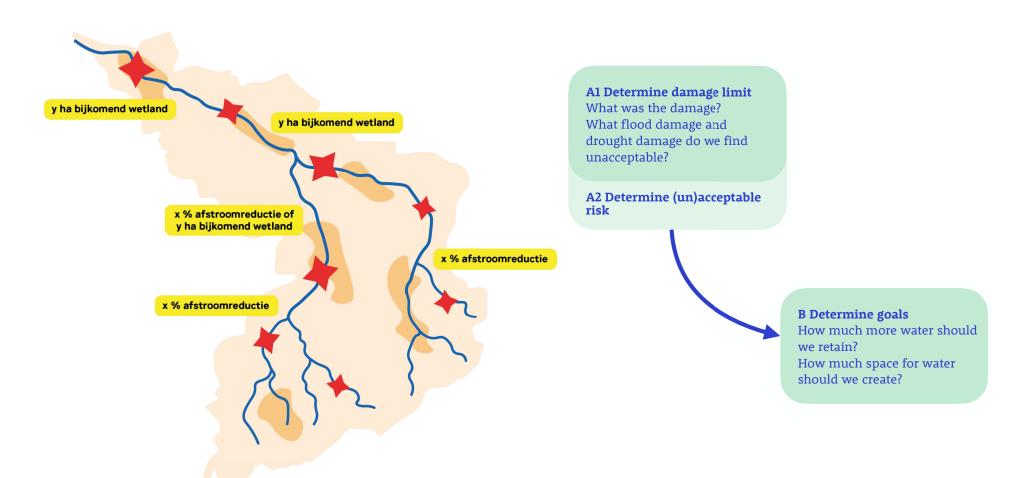




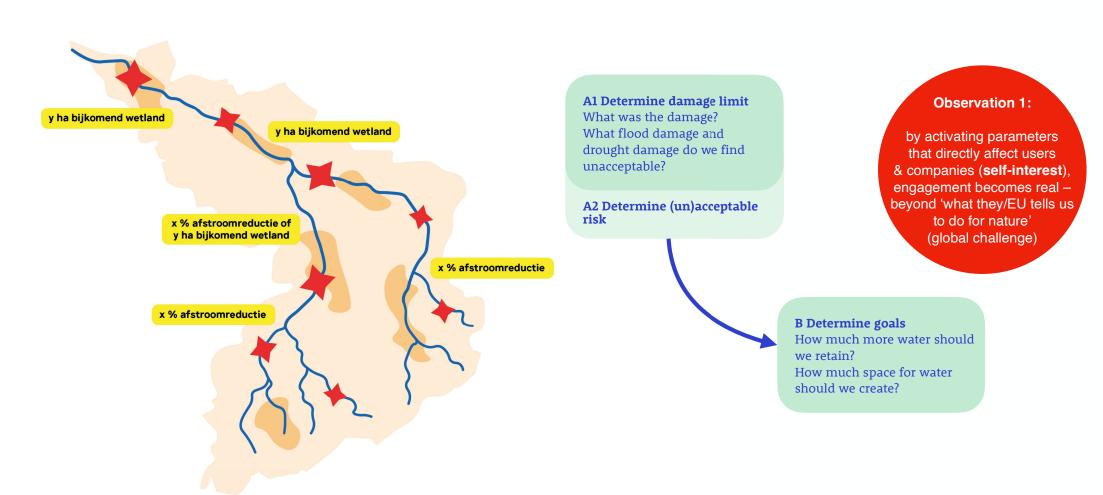




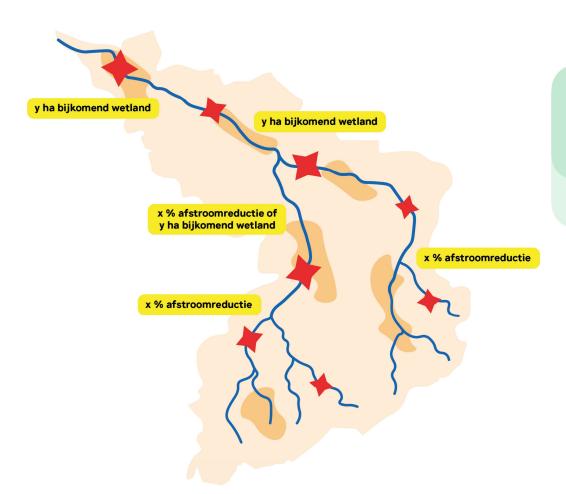
water+land+schap



water + land + schap



water+land+schap



Observation 2:

acting on the invisible water in soils and green (land-based or spong actions) is the key to a healthy and resilient water system (presence of qualitative water in

Al Determine damage limit

What was the damage? What flood damage and drought damage do we find unacceptable?

A2 Determine (un)acceptable risk

Observation 1:

by activating parameters that directly affect users & companies (self-interest), engagement becomes real – beyond 'what they/EU tells us to do for nature' (global challenge)

B Determine goals

How much more water should we retain?
How much space for water should we create?

water+land+schap



Al Determine damage limit What was the damage? What flood damage and drought damage do we find unacceptable?

A2 Determine (un)acceptable risk

C Translate to terrain Which package of measures can land where?

B Determine goals
How much more water should we retain?

How much space for water should we create?

water+land+schap

impact modeling + landscape units +
feasibility today and tomorrow + matching opportunities



Al Determine damage limit

What was the damage? What flood damage and drought damage do we find unacceptable?

A2 Determine (un)acceptable risk

C Translate to terrain

Which package of measures can land where?

B Determine goals

How much more water should we retain?
How much space for water should we create?

water + land + schap

impact modeling + landscape units + feasibility today and tomorrow + matching opportunities



Al Determine damage limit

What was the damage? What flood damage and drought damage do we find unacceptable?

A2 Determine (un)acceptable risk

C Translate to terrain

Which package of measures can land where?

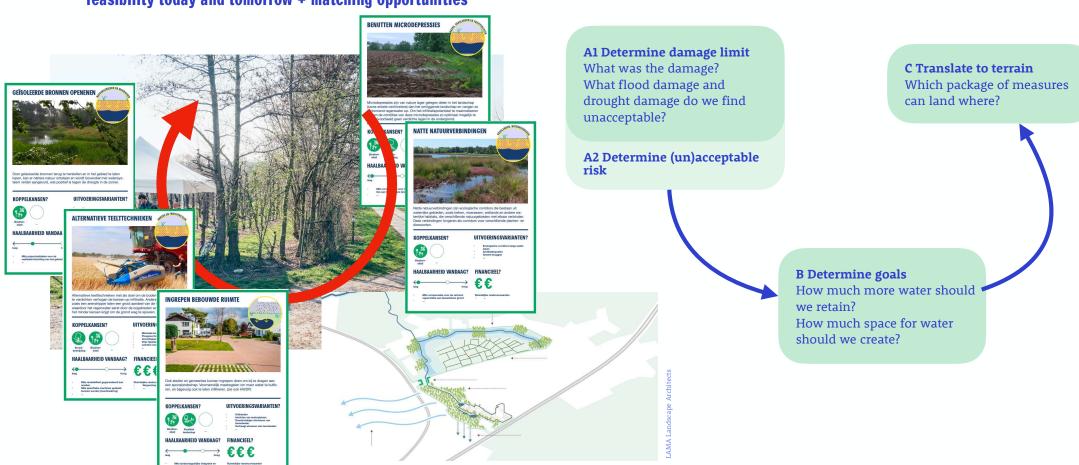
B Determine goals

How much more water should we retain?
How much space for water should we create?

water+land+schap

impact modeling + landscape units + feasibility today and tomorrow + matching opportunities

Jessa-ziekenhuis Hasselt





2024 2025

+ Flemish knowledge team

+ landscape designers

+ experts

+ frontrunners

ARCHITECTURE WORKROOM BRUSSELS





PIBO Campus

Limburgs Landschap

PC Fruit

Provincie Limburg

Wellen

Boerenbond Kortessem **ANB** Alken

Tongeren

Heers

Natuurpunt

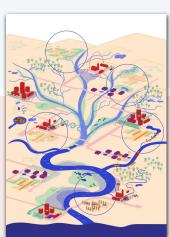
VITO

Watering de Herk



RESEARCH





MEASURES IN

PARTICIPATION

PROTOTYPE

PLATFORM

PROGRAMME



PROGRAMME

PLATFORM

 Bringing together (overlapping) objectives is the first step towards integrated projects



- Bringing together (overlapping) objectives is the first step towards integrated projects
- Activate terrain experience and entrepreneurship: be clear about the objectives to be achieved (WHAT), but leave freedom about the way (HOW) they are achieved

PLATFORM

Bringing together (overlapping) objectives is the first step towards integrated projects

Activate terrain experience and entrepreneurship: be clear about the objectives to be achieved (WHAT), but leave freedom about the way (HOW) they are achieved

Property and the property of the servant entrepreneurs of the servant of the servant

fulfilled in the program (stimulating effect).

Bringing together (overlapping) objectives is the first step towards integrated projects

Activate terrain experience and entrepreneurship: be clear about the objectives to be achieved (WHAT), but leave freedom about the way (HOW) they are achieved

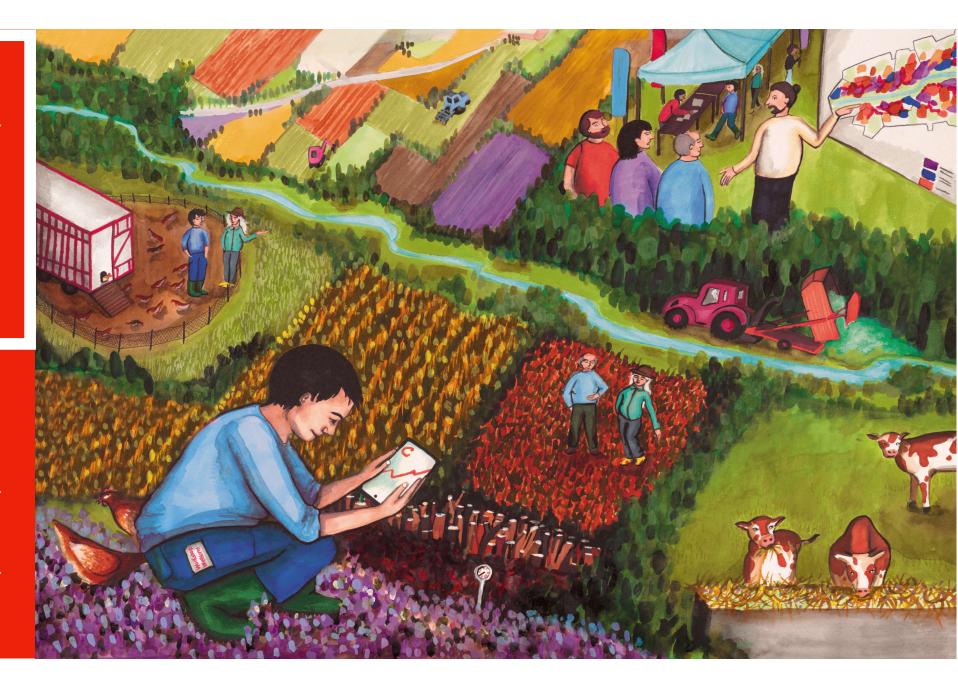
Property and the property of the servant entrepreneurs of the servant of the servant

fulfilled in the program (stimulating effect).

Need for resources and time to build strong local coalitions (Provinces, Regional Landscapes and civil society organizations) that can both handle government logics (sometimes heavy procedures) and work on the ground (gaining trust among very diverse land users)

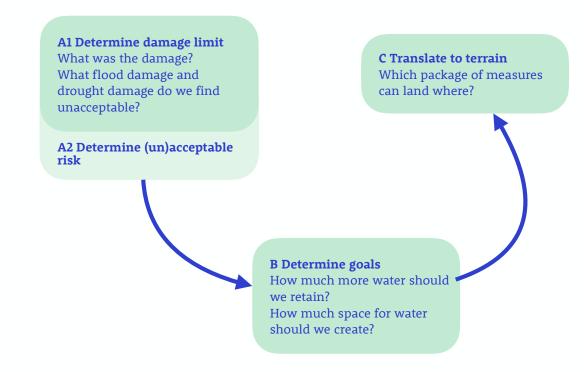
PROGRAMME

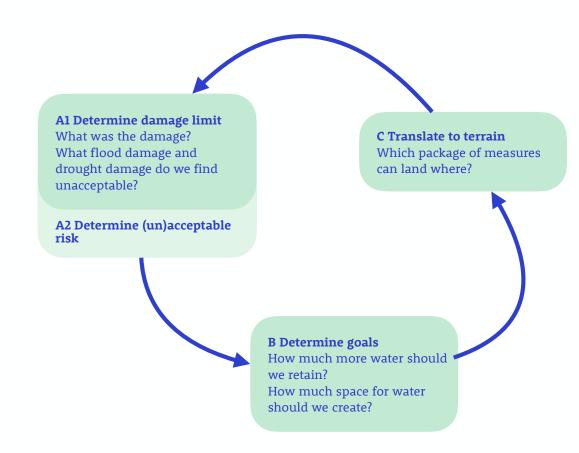
PLATFORM

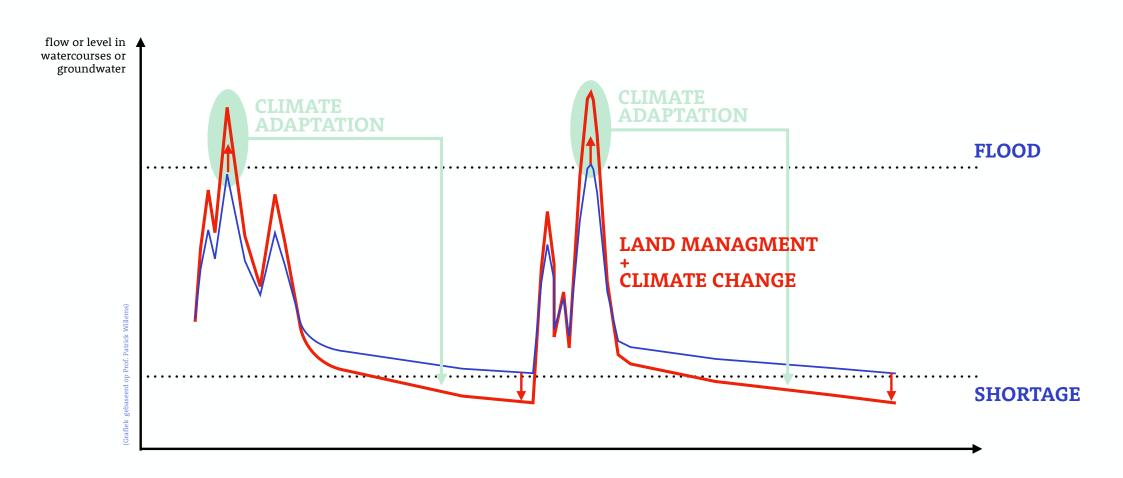


PLATFORM PROGRAMME

policy is iterative





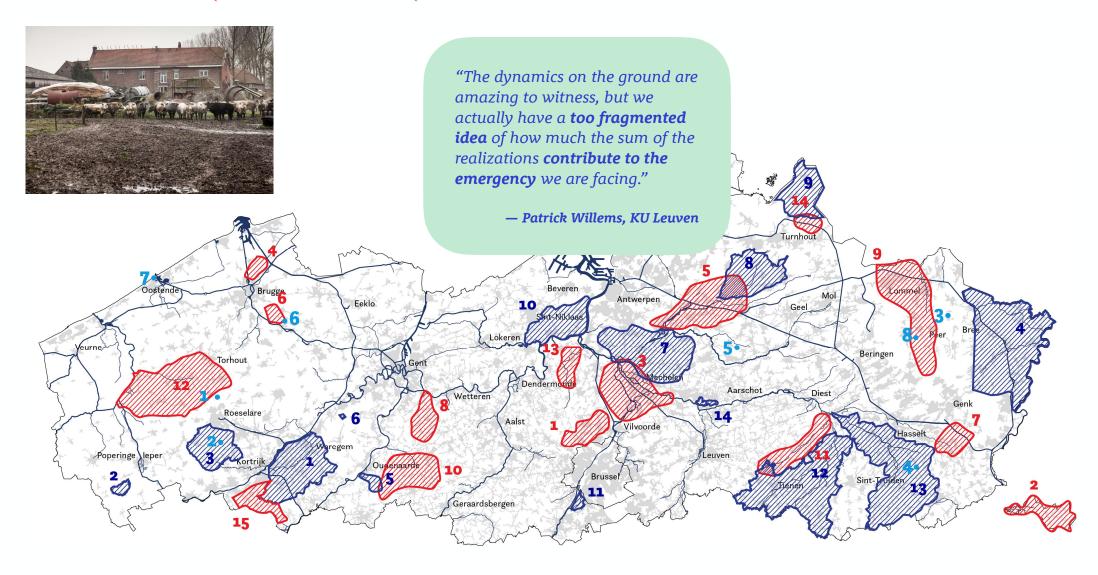












MANY SIMILAR PROJECTS = EVIDENCE TO REVISE LEGISLATION & INSTRUMENTS





Meedenken vanuit de logica van het landbouwbedrijf

Een boerderij is in de eerste plaats een bedrijf. Elk investering moet passen in het ondernemingsplan. Het project (beek-boer-boeden) benaderde, mede dankzij de samewerking met Boerennstuur Vlaanderen, de klimaatrobuuste ingropen meteen vanuit een landbouwerconmisch perspectief. Landbouwers plaatsten regelbare stuwtjes in perceelgrachten, zetten hun Klassieke draimage om naar pelisturing of Installeerden subirrigatie. Als een landbouwer vroeg in het seizoen veldwerkzaamheden wil starteel omwille van de marktvraag dan kan het precel ong steeds gedraineerd worden en de watertafel unterlagd. Alleen is het nu slechts tijdelijk, en kan de watertafel de rest van de tijd vrij hoog blijven. Zo kan het bedrajf blijven functioneren en kan de landbouwer zijn bodem in droge periodes voldoende nat houden.

Verschillende landbouwers gingen in samenwerking met praktijkcentrum de Hooibeekheve
nog een stap verder en experimenteerden met
alternatieve teelten. De wettelijk verplichte teeltrotatie zette landbouwer Pascal Vanhoof ertoe aan
om zijn mais en gras te vervangen door méteil, een
mengsel van wintergraan en vilinderbloemigen.
Deze teelt zorgt voor meer biodiversiteit en kan als
groenbemester weer ingewerkt worden in de bodem.
Door binnen het project (beek-boer-bodem) aan
marktonderzoek te doen, is Pascal nu ook van plan
om mosterd te teien. De volgende te onderzoeken
teelten zijn hennep en quiione, maar uiteraard start
hij pas een nieuw teeltexperiment zodra de afname
van het product goed is ingeschat.

8 (beek.boer.bodem) in de vallei van de Aa, Water+Land+Schap





Om de kronkelende oevers van de Barbierbeek te beheren, kocht de gebiedscoalitie een gedeelde maai-laadmachine aan. © Provincie Oost-Vlaanderen



Basispakket aan (laagdrempelige) maatregelen

- Werken met grasgangen, aarden/plantaardige dammen en ersosiepoelen;
- · Gras-kruidenstroken;
- · Niet-kerende bodembewerking;
- Groenbemesting;
- Behoud stoppel in de winter;
- Onderhoud bestaande houtwallen en/of houtkanten;
- Weloverwogen (slimme) teeltrotatie.

'unburdening' packages for agriculture tailored to a recurring type of business and type of landscape, instead of subsidies for individual measures.

Aanvullende maatregelen (-> full package)

- · De teelt van grasklaver en luzerne;
- · Teeltrotatie met een vlinderbloemige;
- Graanteelt zonder het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen;
- Versterking van houtwallen en/of houtkanten;
- Faunavoedselgewas;
- Bloemenakker;
- · Luzernehooiland;
- Fauna-akkers (1 of meerdere van de onderscheiden types);
- Koolstofrijke bemesting;
- Strokenteelt.

Meedenken vanuit de logica van het landbouwbedrijf

Een boerderij is in de eerste plaats een bedrijf. Eike investering moet passen in het ondernemingsplan. Het project (beek boer hodern) benaderde, mede dankzij de samewerking met boerennstuur Vlaanderen, de kilmaatrobuuste ingrepen meteen vanuit een landbouwer ondersie het begreen beteen vanuit een landbouwer ondersie het begreen beteen van besteen de begreen besteel het begreen beteel van de begreen vorge in het seizoen veldwerkzaamheden wil starten omwille van de marktvraag dan kan het perceel nog steeds gedraineerd worden en de watertafel vorlaagd. Alleen is het nu slechts tijdelijk, en kan de watertafel de rest van de tijd vrij hoog blijven. Zo kan het bedrijf blijven functioneren en kan de landbouwer zijn bodem in droge periodes voldoende nat houden.

Verschillende landbouwers gingen in samenwerking met praktijksentrum de Honbleekheevenog een stap verder en experimenteerden met
alternatieve teelten. De wettelijk verplichte teeltroteite zette landbouwer Pascal Vanhoof ertoe aan
om zijn mais en gras te vervangen door méteil, een
mengsel van wintergraan en Vinderbloemigen.
Deze teelt zorgt voor meer biodiversiteit en kan als
groenbemester weer ingewerkt worden in de bodern.
Door binnen het project (beek boerbodem) aan
marktonderzoek te doen, is Pascal nu ook van plan
om mosterd te telen. De volgende te onderzoeken
teelten zijn hennep en quinon, maar uiteraard start
hij pas een nieuw teeltexperiment zodra de afname
van het product goed is ingeschat.

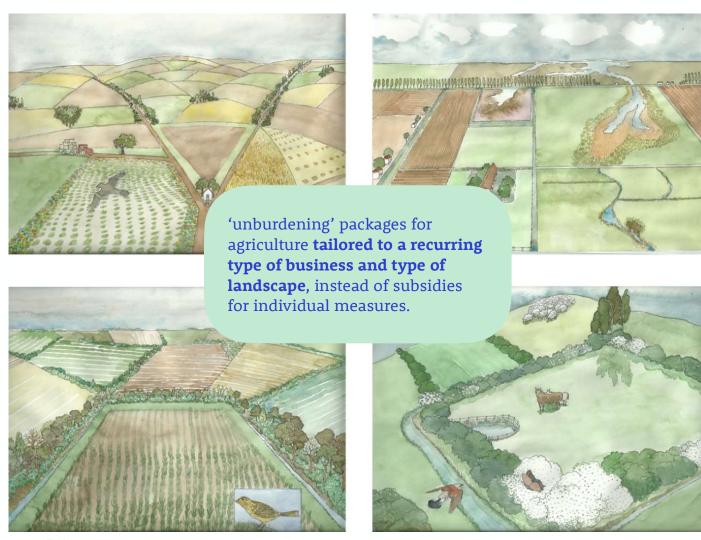
(beek.boer.bodem) in de vallei van de Aa,
 Water+Land+Schap





Om de kronkelende oevers van de Barbierbeek te beheren, kocht de gebiedscoalitie een gedeelde maai-laadmachine aan. © Provincie Oost-Vlaanderen

© Mieco-effect & Kurt Sannen



Meedenken vanuit de logica van het landbouwbedrijf

Een boerderij is in de eerste plaats een bedrijf. Elke investering moet passen in het ondernemingsplan. Het project (beek.boer.bodem) benaderde, mede dankzij de samenwerking met Boerennatuur Vlaandern, de klimaartobuuste ingropen meteen vanuit een landbouwer andern, de klimaartobuuste ingropen meteen vanuit een landbouwer plaatsten regelbare stuwtjes in perceelgrachten, zetten hunk klassieke drainage om naar polisturing of installeerden subtringstie. Als een landbouwer vroeg in het seizoen veldwerkzaamheden wil starten omwille van de marktvraag dan kan het percel nog steeds gedraineerd worden en de watertafel orest van de tijd vrij hoog blijven. Zo kan het bedrijf blijven fuuctioneren en kan de landbouwer zijn bodem in droge periodes voldoende nat houden.

Verschillende landbouwers gingen in samenwerking met praktijkcentrum de Hooibeekhove
nog een stap verder en experimenteerden met
alternatieve teelten. De wettelijk verplichte teeltrotatie zette landbouwer Pascal Vanhoof ertoe aan
om zijn mais en gras te vervangen door méteil, een
mengsel van wintergraan en vilnderbloomigen.
Deze teelt zorgt voor meer biodiversiteit en kan als
greenbemester weer ingewerkt worden in de bodem.
Door binnen het project (beek-boer-bodem) aan
marktonderzoek te doen, is Pascal nu ook van plan
om mosterd te teien. De volgende te onderzoeken
teelten zijn hennep en quinon, maar uiteraard start
hij pas een nieuw teeltexperiment zodra de afname
van het product goed is ingeschat.

(beek.boer.bodem) in de vallei van de Aa,

Weters Lond School

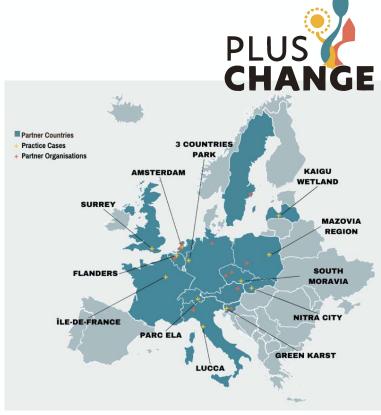




Om de kronkelende oevers van de Barbierbeek te beheren, kocht de gebiedscoalitie een gedeelde maai-laadmachine aan.

© Mieco-effect & Kurt Sannen





© Mieco-effect & Kurt Sannen

IT IS (MORE THAN) HUMAN WORK (DEVELOPING TRUST & COMPETENCES)



PARTICIPATION

PROTOTYPE

PROGRAMME

PLATFORM



PROGRAMME

PLATFORM

Constantly refine where the innovation lies (through collaboration between terrain experience, science and policy) and share insights in a peer-to-peer way



PLATFORM

Constantly refine where the innovation lies (through collaboration between terrain experience, science and policy) and share insights in a peer-to-peer way

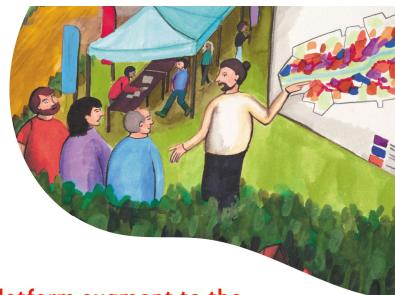


Many similar projects in one programme / platform augment to the necessary evidence to review policy (instruments and legislation) that is blocking innovation today

Constantly refine where the innovation lies (through collaboration between terrain experience, science and policy) and share insights in a peer-to-peer way



 Continue to think from the terrain's perspective (i.e. if agricultural policies are based on farming's economic perspective, think in collective business models)



Constantly refine where the innovation lies (through collaboration between terrain experience, science and policy) and share insights in a peer-to-peer way



Many similar projects in one programme / platform augment to the necessary evidence to review policy (instruments and legislation) that is blocking innovation today

- Continue to think from the terrain's perspective (i.e. if agricultural policies are based on farming's economic perspective, think in collective business models)
- It remains (more than) human work, based on mutual trust and the involvement and building of very different competences.

PLATFORM

